

2023-2026

PLAN DE ACCION 2025

Ministerio de Defensa Nacional

Dirección de Veteranos y Rehabilitación Inclusiva - DIVRI

Versión consulta ciudadana

PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

Objetivos estratégicos (4 años)

- 1 Implementar** la Política Pública para los Veteranos.
- 2 Fortalecer la oferta institucional** para promover la atención integral de grupos de valor.
- 3 Diseñar, estructurar e implementar** el Sistema Nacional para la Atención Integral al Veterano (SNAV) en coordinación con las entidades gubernamentales de la Comisión Intersectorial.
- 4 Formular y ejecutar la fase inicial** del proyecto de modernización tecnológica que automatice los procesos de la DIVRI.
- 5 Desarrollar acciones que generen valor público a través de herramientas innovadoras** en beneficio de los grupos de valor



Prestaciones Sociales

Prestaciones Sociales: Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Modificación de la Directiva 25 de 2018 "Políticas y procedimientos para el reconocimiento y pago de prestaciones sociales en el Ministerio de Defensa Nacional." en los asuntos que son competencia del Grupo de Prestaciones Sociales de la DIVRI.	Realizar diagnóstico en el que se definan los temas prestacionales a modificar que son competencia del GPS de la DIVRI.	15/01/2025	30/03/2025
	Construir primera propuesta de modificación y socializar con actores involucrados.	1/04/2025	31/05/2025
	Realizar ajustes de acuerdo con los comentarios recibidos por parte de los actores involucrados.	1/06/2025	30/09/2025
	Presentar la propuesta final a la Dirección de Asuntos Legales para aprobación y firma del Ministro de Defensa Nacional.	1/10/2025	30/10/2025

Prestaciones Sociales: Objetivo Estratégico 5: Desarrollar acciones que generen valor público a través de herramientas innovadoras en beneficio de los grupos de valor

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
4- Presentar proyecto de política de prevención del daño antijurídico en los asuntos que son competencia del Grupo de Prestaciones Sociales de la DIVRI.	Realizar diagnóstico en el que se definan los temas a incluir en la Política, que son competencia del GPS de la DIVRI.	2/01/2025	28/03/2025
	Construir primera propuesta de Política y socializar con actores involucrados.	2/01/2025	27/06//2025
	Realizar ajustes de acuerdo con los comentarios recibidos por parte de los actores involucrados.	1/07/2025	30/09/2025
	Presentar propuesta final de política para aprobación del Ministerio de Defensa Nacional.	1/09/2025	15/12/2025

Grupo Veteranos

Veteranos: Objetivo Estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
<p>Promover y difundir la oferta de servicios DIVRI a los veteranos de la Guerra de Corea que residen en Colombia mediante estrategias adaptadas a su perfil sociodemográfico, con el fin de garantizar su acceso oportuno a beneficios, mejorar su calidad de vida y reconocer su legado histórico.</p>	<p>Realizar caracterización de los veteranos de la guerra de Corea a nivel nacional.</p>	<p>15/02/2025</p>	<p>28/11/2025</p>
<p>Fomentar la participación de los veteranos a través del diseño e implementación de la estrategia ambiental "veteranos y veteranas generadores de cambio por el medio ambiente". que vincule a los veteranos en acciones de carácter ambiental, articulando con autoridades a nivel local y nacional.</p>	<p>Gestionar y articular acciones con los entes territoriales, organismos gubernamentales y asociaciones de veteranos en materia ambiental</p>	<p>15/02/2025</p>	<p>30/11/2025</p>
<p>Fomentar el liderazgo y la conformación de redes entre los veteranos por medio de la estrategia "veteranos y veteranas generadores de alianzas fortaleciendo el acceso a nuevos beneficios, mediante la colaboración con entidades públicas y privadas.</p>	<p>Gestionar y articular con entidades Públicas y privadas alianzas estratégicas, y beneficios para veteranos</p>	<p>1/02/2025</p>	<p>27/07/2025</p>

Veteranos: Objetivo Estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
<p>Promover a nivel nacional el proceso de acreditación de los veteranos, garantizando su reconocimiento y el acceso a beneficios y servicios, a través de campañas de sensibilización y apoyo logístico para facilitar el trámite.</p>	<p>Articular con las cajas pagadoras (CASUR, CREMIL, TEGEN y Prestaciones Sociales) actividades de reconocimiento a los veteranos, así como en diferentes jornadas de bienestar que realice la Dirección Sectorial de Bienestar y Salud.</p>	1/02/2025	30/11/2025

Veteranos: Objetivo Estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Incentivar el emprendimiento de los Veteranos, mediante el fortalecimiento de sus capacidades emprendedoras, y la construcción de redes de apoyo, con entidades públicas y privadas, alcanzando una mejor proyección ocupacional.	Crear la vitrina de veteranos emprendedores.	3/03/2025	12/12/2025
Promover e Incentivar el acceso a la educación superior en los veteranos a través de dos convocatorias con los recursos asignados a los Fondos de Educación Superior establecidos en la Ley 1699 de 2013 y 1979 de 2019, para así beneficiar su potencial académico.	Realizar convocatoria por la ley 1699 del 2013. Realizar convocatoria de la ley 1979 del 2019. Articular y participar en las juntas con el ICETEX.	15/01/2025	31/12/2025
Fomentar la vinculación laboral de los veteranos a través de la articulación y la generación de alianzas con entidades públicas y privadas.	Gestionar espacios de interacción y medios de articulación con empresarios interesados en contratar a veteranos.	15/01/2025	31/12/2025

Veteranos: Objetivo Estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
<p>Rendir homenaje y enaltecer la labor realizada por los Veteranos de la Fuerza Pública a través de eventos de reconocimiento a nivel nacional, regional y local, promoviendo un sentido de unidad nacional, respeto y agradecimiento por su contribución al país.</p>	<p>Realizar la conmemoración del día cívico del veterano a nivel nacional.</p>	<p>03/02/2025</p>	<p>31/10/2025</p>
	<p>Gestionar la realización de un foro orientado a la reflexión y difusión sobre la memoria histórica de los veteranos.</p>	<p>03/03/2025</p>	<p>27/06/2025</p>
	<p>Realizar la conmemoración del Día de la Mujer Colombiana.</p>	<p>01/09/2025</p>	<p>28/11/2025</p>
	<p>Participar en la conmemoración del Día de la Independencia Nacional.</p>	<p>26/05/2025</p>	<p>25/07/2025</p>

Veteranos: Objetivo Estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Rendir homenaje y enaltecer la labor realizada por los Veteranos de la Fuerza Pública a través de eventos a nivel nacional, regional y local, promoviendo un sentido de unidad nacional, respeto y agradecimiento por su contribución al país.	Desarrollar el 2º Congreso Nacional de Veteranos, ofreciendo un espacio para el intercambio de experiencias y conocimientos.	07/07/2025	27/11/2025
	Desarrollar Expoveteranos en 06 ciudades del país.	28/03/2025	28/11/2025

Veteranos: Objetivo Estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Apoyar las funciones de la secretaria técnica de la Comisión Intersectorial para la Atención Integral al Veterano – CIAIV.	Articular con las diversas entidades gubernamentales para ofrecer un enfoque integral en la atención y bienestar de los veteranos.	1/03/2025	30/11/2025

Veteranos: Objetivo Estratégico 3 Diseñar, estructurar e implementar el Sistema Nacional para la Atención Integral al Veterano (SNAV) en coordinación con las entidades gubernamentales de la Comisión Intersectorial.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
<p>Estructurar el Sistema Nacional para la Atención Integral al Veterano SNAV con las entidades gubernamentales, no gubernamentales, autoridades del orden nacional, regional y local y sector privado. Con el fin de articular con el territorio, las acciones que se adelanten en la Comisión Intersectorial de Atención al Veterano y aquellas que establece la Política de Atención Integral al Veterano.</p>	<p>Articular y desarrollar estrategias con entidades del orden nacional, regional y local que contribuyan a la atención integral a los veteranos</p>	<p>03/03/2025</p>	<p>28/11/2025</p>

Veteranos: Objetivo Estratégico 5: Desarrollar acciones que generen valor público a través de herramientas innovadoras en beneficio de los grupos de valor

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Crear un espacio cultural y simbólico para honrar a los veteranos colombianos que participaron en la Guerra de Corea, ofreciendo un lugar de reflexión, educación y recuerdo, asegurando que las futuras generaciones reconozcan la importancia de su sacrificio y contribución.	Gestionar recursos para la adecuación del espacio museal.	1/04/2025	30/05/2025

Grupo Rehabilitación Inclusiva

Rehabilitación Inclusiva: Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
<p>Promover acciones de articulación intersectorial que faciliten la implementación de las Fase 01: Previsión, Prevención y Protección, fase 2: Rehabilitación Funcional y Fase 3: Inclusión Familiar, Social y Laboral del Sistema de Gestion de Riesgos y Rehabilitación Integral.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de mesas de trabajo con los actores del SGRRI. • Desarrollo de la estrategia de Objetos Virtuales de aprendizaje. • Desarrollo de sensibilizaciones experienciales. • Difusión de estrategia equilibrio psicosocial 	3/02/2025	3/12/2025

Rehabilitación Inclusiva: Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Fomentar la participación de los diferentes grupos de valor, en la ruta de habilidades para la vida en el proceso de inclusión.	Implementar las actividades orientadas a promover el bienestar emocional y social de los diversos grupos de interés.	3/02/2025	3/12/2025
Promover actividades recreo deportivas de los diferentes grupos de valor que participan en la ruta actividad física del proceso de inclusión	Desarrollar actividades enfocadas a la promoción de hábitos de vida saludables y estilos de vida activos.	3/02/2025	3/12/2025

Rehabilitación Inclusiva: Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Facilitar el desarrollo de herramientas que potencien capacidades humanas y habilidades de desempeño.	<ul style="list-style-type: none">• Implementar la ruta de productividad• Desarrollo de la ruta Arte, ocio y tiempo libre• Facilitar la articulación con la Secretaria de Educación y el SENA para fomentar espacios de capacitación y formación	3/02/2025	3/12/2025

Rehabilitación Inclusiva: Objetivo Estratégico 5: Desarrollar acciones que generen valor público a través de herramientas innovadoras en beneficio de los grupos de valor

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Proponer Política de Discapacidad en el Sector Seguridad y Defensa.	Ajustar la propuesta de la Política de Discapacidad del Sector Seguridad y Defensa, conforme a los lineamientos emitidos por la Política Nacional y el Conpes.	1/09/2025	31/12/2025
Fomentar la investigación en los procesos de inclusión y atención a la discapacidad en los diferentes grupos de valor de la DIVRI	Implementar actividades y estrategias que permitan innovar en los procesos para brindar servicios más diversos inclusivos y comprometidos con las personas con discapacidad	03/02/2025	31/12/2025

Relacionamiento con el ciudadano

Relacionamiento con el ciudadano: Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
<ul style="list-style-type: none">Fortalecer la política de Racionalización de Trámites para mejorar la experiencia de los ciudadanos y promover una gestión pública, ágil transparente y accesible	Construir e implementar la estrategia de racionalización de trámites de la DIVRI para el 2025.	02/02/2025	20/12/2025

Relacionamiento con el ciudadano: Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Fortalecer la Política de Transparencia y acceso a la información pública promoviendo un entorno de confianza entre la Dirección y los ciudadanos para que puedan acceder de manera fácil, rápida y efectiva a la información relevante sobre la gestión pública	Articular con los grupos misionales la información requerida para la realización de la jornada de rendición de cuentas de la DIVRI.	01/02/2025	27/06/2025

Relacionamiento con el ciudadano: Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Promover un servicio al ciudadano eficiente que facilite la resolución de solicitudes y fortalezca una relación cercana entre la DIVRI y sus grupos de valor.	Diseñar una estrategia de servicio que promueva una gestión efectiva en la DIVRI para mejorar la percepción de servicio de los grupos de valor	01/02/2025	30/12/2025

Relacionamiento con el ciudadano: Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Promover un servicio al ciudadano eficiente que facilite la resolución de solicitudes y fortalezca una relación cercana entre la DIVRI y sus grupos de valor.	Presentar a la alta Dirección la estadística sobre la gestión de las PQRSCF de la DIVRI con las recomendaciones y acciones de mejora correspondientes	1-01-25	31-12-25

Comunicaciones

Comunicaciones objetivo estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha inicial	Fecha final
Fomentar la cultura del veterano desde el reconocimiento y la gratitud.	Implementar el sello oficial del veterano de Colombia.	20/01/2025	31/03/2025
	Fortalecer la memoria histórica de los veteranos de la Fuerza Pública por medio del deporte adaptado.	20/01/2025	31/06/2025

Comunicaciones | objetivo estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha inicial	Fecha final
Fomentar la cultura del veterano desde el reconocimiento y la gratitud.	Diseñar la campaña de ' iGracias al veterano! '.	20/01/2025	31/03/2025

Comunicaciones objetivo estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha inicial	Fecha final
Fortalecer la difusión y promoción de las rutas que oferta la DIVRI y demás beneficios integrales.	Ejecutar una campaña publicitaria para incrementar la participación de los grupos de valor: internos y externos, además de los generadores de opinión, a través de los programas de actividad física, artísticos y demás capacidad instalada con la que cuenta la Divri.	03/03/2025	30/10/2025

Comunicaciones objetivo estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha inicial	Fecha final
Generar un plan y despliegue de comunicaciones al Team Col que viajará a Invictus Games Vancouver – Canadá.	Realizar un plan de comunicaciones para generar opinión pública.	20/01/2025	28/02/2025

Comunicaciones objetivo estratégico 1: Implementar la Política Pública: 'veterana y veterano: generadores de cambio 2023- 2027'

Objetivo Específico	Actividad	Fecha inicial	Fecha final
Incentivar a los aliados estratégicos nacionales e internacionales para que otorguen beneficios integrales a nuestra población objeto.	Crear contenido digital para promover la vinculación de la empresa público-privada.	20/01/2025	31/03/2025

Comunicaciones objetivo estratégico 2:Fortalecer la oferta institucional para promover la atención integral de grupos de valor.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha inicial	Fecha final
<ul style="list-style-type: none">Fomentar el reconocimiento de las instalaciones de la Divri.	<ul style="list-style-type: none">Realizar un recorrido por medio de fotografías y videos de la Divri en los canales digitales.	20/01/2025	31/03/2025

Comunicaciones objetivo estratégico 5: Desarrollar acciones que generen valor público a través de herramientas innovadoras en beneficio de los grupos de valor

Objetivo Específico	Acciones	Actividades	Fecha inicial	Fecha final
<ul style="list-style-type: none">Fortalecer la comunicación interna y los procesos de la Divri.	<ul style="list-style-type: none">Fomentar la cultura organizacional por medio de diferentes actividades entre los grupos internos de trabajo de la Divri.	<ul style="list-style-type: none">Realizar una campaña interna de socialización y sensibilización en seguridad.Unificar los mensajes institucionales.Incentivar el uso de los canales oficiales respecto a la comunicación interna.	20/01/2025	31/03/2025

TICS

TICS: Objetivo 4. Formular y ejecutar la fase inicial del proyecto de modernización tecnológica que automatice los procesos de la DIVRI.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
Fortalecer el sistema de información RUM, a través de desarrollo de software de acuerdo a las necesidades del área funcional.	<ul style="list-style-type: none"> -Levantamiento de Requerimientos funcionales -Determinar el alcance de los requerimientos. - Elaboración de formatos de desarrollo de software -Definición de numero de Horas de desarrollos requeridas -Fase de Desarrollo -Fase de pruebas -Fase implementación y puesta en producción 	1/02/2025	31/12/2025
Fortalecer el sistema de informacion SGDEA, a traves de desarrollo de software de acuerdo a las necesidades del area funcional.	<ul style="list-style-type: none"> -Levantamiento de Requerimientos funcionales -Determinar el alcance de los requerimientos. - Elaboración de formatos de desarrollo de software -Definición de numero de Horas de desarrollos requeridas -Fase de Desarrollo -Fase de pruebas -Fase implementación y puesta en producción 	1/02/2025	31/12/2025
Fortalecer el sistema de información SIMRI, a través de desarrollo de software de acuerdo a las necesidades del área funcional.	<ul style="list-style-type: none"> -Levantamiento de Requerimientos funcionales -Determinar el alcance de los requerimientos. - Elaboración de formatos de desarrollo de software -Definición de numero de Horas de desarrollos requeridas -Fase de Desarrollo -Fase de pruebas -Fase implementación y puesta en producción 	1/02/2025	31/12/2025

**Equipo que hace
las veces de
planeación**

Eq. Planeación: Objetivo 4. Formular ejecutar la fase inicial del proyecto de modernización tecnológica que automatice los procesos de la DIVRI.

Objetivo Específico	Actividad	Fecha Inicial	Fecha Inicial
1. Presentar proyecto de inversión para fortalecimiento de la plataforma tecnológica de la DIVIR ante DNP y comités funcionales de MDN	Estructurar proyecto de inversión con metodología MGA ante DNP para inscripción en la PIIP	2/01/2025	30/06/2025
	Realizar inscripción para asignación de código BPIN	1/07/2025	15/12/2025
	Presentar proyecto ante comités funcionales de MDN	1/07/2025	15/12/2025

Eq. Planeación: Objetivo Transversal

Objetivo Específico	Actividad
Implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Realizar consolidación plan de acción 2025 (publicación en página web- consulta y definitivo)
	Solicitud planes de trabajo por política MIPG
	Realizar entrega de información -indicadores -reportes Presidencia, VICEGSED
	Realizar consolidación informe de gestión 2023 DIVRI y publicación página web
	Realizar verificación página web (pestaña transparencia y acceso a la información) e intranet (información del sistema DIVRI) Informe trimestral
	Realizar seguimiento mensual plan de acción (informe de seguimiento)
	Realizar seguimiento mensual planes de mejoramiento (informe de seguimiento)
	Realizar acompañamiento Auditorías
	Realizar actividades de Apoyo a Dirección (veteranos, prestaciones y rehabilitación inclusiva) (Informes avance)
	Realizar Seguimiento PEI Trimestral (Informe de avance)
	Realizar convocatorias y seguimiento a compromisos comités de gestión y desempeño institucional y subcomité de coordinación de control interno
	Realizar convocatoria y seguimiento a compromisos comités Plan de adquisiciones
	Realizar la gestión para adelantar el Proyecto de inversión conforme a lineamientos establecidos por MDN y DNP (Informe trimestral)
Realizar seguimiento Programación y Seguimiento Presupuestal (informe trimestral)	

Eq. Planeación: Objetivo Transversal

Objetivo Específico	Actividad
6- Implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Rendición Cuenta Fiscal Vigencia 2024 Contraloría General de la República.
	Realizar implementación y seguimiento Política de Gestión de la Información Estadística (Informes de avance mensual actividades)
	Realizar Seguimiento fondos Informes de avance mensual actividades)
	Realizar seguimiento y actualización de Indicadores (informe trimestral)
	Realizar seguimiento y actualización de Riesgos (informe trimestral)
	Realizar acompañamiento y seguimiento a las jornadas de Rendición de cuentas (informes semestrales)
	Realizar Acompañamiento Consejo Nacional de Discapacidad, Sesiones Grupo de Enlace Sectorial GES
	Realizar Construcción y seguimiento Programa de transparencia (Informe de seguimiento trimestral)
	Elaborar plan de trabajo para actualización de procedimientos prestaciones sociales
	Levantamiento y actualización de procedimientos prestaciones sociales
	Socialización formato de actualización de procedimientos
	Informe de seguimiento trimestral Procesos MIPG TICS, Relacionamiento al ciudadano, prestaciones sociales, seguimiento y evaluación
	Informe de seguimiento trimestral Procesos MIPG direccionamiento estratégico, veteranos y rehabilitación inclusiva, talento humano, seguimiento y evaluación
Informe de seguimiento trimestral MIPG y procesos logístico, contratación, financiero gestión documental, comunicaciones	
Emitir Lineamientos planeación estratégica institucional y realizar jornadas de planeación estratégica 2026	

DIVRI

DIRECCIÓN DE
VETERANOS Y
REHABILITACIÓN
INCLUSIVA

www.divri.gov.co

   @divriveteranos