

V-GSED+

EDICIÓN • 24



Defensa



CREMIL CUMPLIÓ CIENTO AÑOS Y NO PODEMOS ESTAR MÁS ORGULLOSOS

La Caja de Retiro de las Fuerzas Militares celebra 100 años de respaldo y dignidad para quienes han defendido a Colombia.

CUMBRE DE SEGURIDAD ENTRE COLOMBIA Y ESPAÑA

Industry Day España+Colombia: territorio, estrategia y fuerza industrial para proteger a Colombia.

ANIVERSARIOS QUE CONSOLIDAN PROPOSITO EN EL GSED

Celebramos los aniversarios de varias empresas del GSED y compartimos la alegría de ver cómo, año tras año, fortalecen su misión, sus resultados y su compromiso con Colombia.

SINERGIAS QUE SE FABRICAN: CUANDO EL GSED SE ARTICULA PARA UN PROPOSITO COMUN

En este especial veremos cómo distintas empresas del GSED se conectan con aliados estratégicos para sumar capacidades, compartir conocimiento y construir soluciones conjuntas al servicio del Sector Defensa.



Grupo Social y Empresarial
de la Defensa



“Llegar juntos es el principio; mantenerse juntos es el progreso; trabajar juntos es el éxito.”

HENRY FORD

Querida Comunidad:

Este no es un boletín más. Es una invitación a mirar al GSED con otros ojos: no solo como un conjunto de entidades, sino como una sola fuerza que se mueve con propósito, que innova, que cuida y que se atreve a imaginar el futuro.

Este boletín, que ya completa 24 ediciones, nació como una idea sencilla y hoy es una plataforma consolidada. Desde sus inicios ha tenido un objetivo claro: conectar la gestión del Viceministerio de Veteranos y del Grupo Social y Empresarial de la Defensa bajo un mismo propósito, ligado al posicionamiento, la visibilidad y la oportunidad que cada empresa y cada área pueden ofrecerle al resto del país y del mundo. Hoy celebro, además, la posibilidad de llegar a nuevos lectores en esta edición: lectores que también hacen parte de nuestra razón de ser, los funcionarios y los miembros de la Fuerza Pública.

Venimos de meses intensos, de aniversarios que nos recuerdan nuestro origen, de proyectos que demuestran que la industria de la defensa también se escribe con palabras como bienestar, sostenibilidad, innovación y servicio. Pero lo más importante no es lo que ya hicimos, sino lo que estamos dispuestos a construir juntos a partir de ahora.

Los próximos meses nos exigirán más articulación, más confianza y más visión compartida. Necesitamos un GSED que piense y actúe en red: que conecte tecnología con bienestar, infraestructura con oportunidades para las familias, formación con transformación institucional, y cada avance industrial con una mejora tangible en la vida de quienes sirven y han servido a Colombia.

Este boletín quiere ser una antesala, no un cierre. Una señal de que estamos afinando el rumbo: hacia una industria más innovadora, unas entidades más cercanas a sus grupos de valor, unos servicios más digitales, humanos y oportunos, y un ecosistema que se reconoce a sí mismo como motor de desarrollo para el país.

Como Viceministra de Veteranos y del GSED, mi mayor convicción es que nada de esto tiene sentido si perdemos de vista lo esencial: las personas. Los veteranos, la Fuerza Pública en servicio activo, sus familias, nuestros equipos en cada entidad. Ellos son el motivo y el destino de cada decisión que tomamos.

Que al terminar de leer estas páginas, no solo sintamos orgullo por lo logrado, sino también una sana inconformidad: la certeza de que podemos ir más lejos, trabajar más unidos y sumar más valor. Lo mejor del GSED aún está por escribirse, y nos corresponde a todos ser parte activa de esa historia.

Seguimos adelante. Juntos. Con propósito.



Ana Catalina Cano Londoño

**Viceministra Veteranos y Grupo Social Empresarial
Sector Defensa**

CREMIL: CIEN AÑOS CUSTODIANDO EL HONOR DE QUIENES SIRVIERON A LA PATRIA



La Caja de Retiro de las Fuerzas Militares – CREMIL cumplió el 17 de noviembre de 2025 cien años de historia al servicio de los hombres y mujeres que consagraron su vida a la defensa de Colombia. Desde su creación en 1925, bajo el liderazgo del presidente Pedro Nel Ospina, la entidad se consolidó como símbolo de gratitud y justicia hacia quienes, tras cumplir su misión en las Fuerzas Militares, merecen una vida digna y protegida.



A lo largo de este siglo, CREMIL ha evolucionado junto al país y a sus Fuerzas. De la antigua Caja Pagadora del Ejército a la entidad que hoy integra al Ejército, la Armada y la Fuerza Aeroespacial Colombiana, su propósito ha permanecido intacto: acompañar con respeto y reconocimiento a quienes entregaron los mejores años de su vida a la Patria.

Más que una entidad pagadora, CREMIL es hoy un universo de bienestar integral. Sus programas de recreación, cultura, salud, formación y acompañamiento emocional reafirman que el retiro no es el final del servicio, sino el inicio de una nueva etapa. Con 100.800 afiliados y el compromiso de más de 400 funcionarios, la institución sigue siendo ejemplo de entrega, empatía y excelencia humana.

En estos cien años, CREMIL también ha entendido que la innovación es otra forma de honrar al veterano. Por ello, impulsa una nueva etapa de transformación digital y modernización tecnológica, con servicios en línea más ágiles, sistemas inteligentes de atención y herramientas que fortalecen la transparencia y la eficiencia institucional. La meta es clara: ofrecer una experiencia cercana, rápida y confiable, soportada en tecnología de vanguardia.



ANIVERSARIOS QUE CONSOLIDAN PROPOSITO EN EL SECTOR DEFENSA

Noviembre ha sido un mes para celebrar la historia, la transformación y el servicio. Diversas instituciones del Grupo Social y Empresarial de la Defensa (GSED) conmemoraron hitos que hablan de legado, innovación y compromiso con Colombia.

- ✓ La Caja de Retiro de las Fuerzas Militares - CREMIL conmemoró su centenario, 100 años acompañando a quienes entregaron su vida al servicio de la Patria, construyendo confianza, bienestar y respaldo para miles de veteranos y sus familias.



- ✓ La Sociedad Hotelera Tequendama celebró 77 años de historia, propósito y trascendencia, reafirmandose como un grupo empresarial en crecimiento que, bajo el lema "Tequendama trasciende" y con el compromiso de cada una de sus unidades de negocio, evoluciona, se adapta y se transforma para seguir aportando al desarrollo del país.



- ✓ Por su parte, la Industria Militar - INDUMIL alcanzó 71 años de trayectoria, consolidándose como aliado estratégico del Sector Defensa y de la industria nacional, con una agenda de modernización, innovación tecnológica y fortalecimiento de sus capacidades productivas al servicio de la seguridad y el desarrollo del país.



Estos aniversarios no solo marcan años cumplidos: reafirman propósitos. Cada institución, desde su misión específica, aporta a una misma ecuación de país: seguridad con innovación, bienestar con gratitud hacia quienes sirven y desarrollo con vocación de futuro.

Como GSED y como Sector Defensa, celebramos estos hitos reconociendo que la historia que hoy conmemoramos se escribió -y se sigue escribiendo- con disciplina, trabajo en equipo y sentido de propósito.



CUMBRE DE SEGURIDAD ENTRE COLOMBIA Y ESPAÑA

Seguridad en clave industrial: el impulso del GSED en el Industry Day España+Colombia

En Bogotá se llevó a cabo el primer Industry Day España+Colombia, encuentro inaugurado por el ministro de Defensa, Pedro Sánchez, que reunió a autoridades, Fuerzas Armadas, empresas y centros de investigación de ambos países para fortalecer la cooperación en materia de seguridad y defensa. En este marco se desarrolló el panel “Seguridad en clave industrial: el impulso del GSED”, espacio en el que el Grupo Social y Empresarial de la Defensa presentó su visión como motor de desarrollo, innovación y soberanía para Colombia.

El panel fue moderado por la viceministra de Veteranos y del GSED, Ana Catalina Cano Londoño, quien resaltó que el GSED es mucho más que un proveedor de bienes y servicios para la defensa: es una fuerza industrial articulada que genera conocimiento, empleo y desarrollo territorial, y que se proyecta mediante la cooperación con aliados estratégicos como España. Desde esta perspectiva, subrayó que la seguridad también se diseña y se construye a partir de la ciencia, la tecnología y la innovación industrial.



La conversación reunió a los líderes de varias empresas del GSED. El vicealmirante Luis Márquez Velosa, presidente de COTECMAR, explicó cómo el astillero colombiano ha enfocado sus esfuerzos en el diseño y desarrollo de sistemas navales propios, alineados con las necesidades operacionales de las Fuerzas Militares, apoyados en talento humano especializado y herramientas tecnológicas de última generación.

“El GSED es mucho más que un proveedor de bienes y servicios para la defensa: es una fuerza industrial articulada que genera conocimiento, empleo y desarrollo territorial, y que se proyecta mediante la cooperación con aliados estratégicos como España.”

Ana Catalina Cano L.
Viceministra Veteranos y GSED

Por su parte, la coronel Nilssen Gutiérrez, gerente de CODALTEC, destacó el avance en soluciones tecnológicas de uso dual (militar y civil), el fortalecimiento de la independencia tecnológica y el desarrollo de capacidades en ciberseguridad soportadas en inteligencia artificial.

El coronel Óscar Zúñiga, vicepresidente operativo de la CIAC, expuso el proceso de reindustrialización del sector aeronáutico, apalancado en la modernización de la infraestructura, la consolidación de capacidades de mantenimiento y producción, y una apuesta decidida por la innovación como factor de competitividad en el ámbito aeroespacial. Finalmente, Juan Elías Raad Peñaranda, gerente de mercadeo de INDUMIL, presentó los avances de la compañía en el desarrollo de nuevos productos, el fortalecimiento de la capacidad industrial y la generación de encadenamientos productivos que dinamizan la economía bajo un enfoque de desarrollo sostenible y soberano.



El panel cerró con un mensaje común: **el GSED es hoy un actor estratégico en la construcción de una Colombia más segura, autónoma y tecnológicamente avanzada. La articulación entre empresas, Fuerzas Militares, academia y aliados internacionales**, como quedó reflejado en el Industry Day España+Colombia, confirma que la seguridad del país también se protege desde la industria, la innovación y las alianzas de largo plazo.



Defensa

SINERGIAS QUE SE FABRICAN: CUANDO EL GSED SE ARTICULA PARA UN PROPÓSITO COMÚN

En este especial veremos cómo distintas empresas del GSED se conectan con aliados estratégicos para sumar capacidades, compartir conocimiento y construir soluciones conjuntas al servicio del Sector Defensa.



**Grupo Social y Empresarial
de la Defensa**

CUANDO VOLAR ES SERVIR, SATENA DEMUESTRA QUE LA CONECTIVIDAD TAMBIÉN TRANSFORMA LA SALUD, LA CULTURA Y EL DEPORTE EN COLOMBIA



SATENA teje alianzas que impulsan la salud, la cultura, el deporte y la inclusión en todo el país.

En un país tan diverso como extenso, la conectividad no solo se mide en kilómetros recorridos, sino en oportunidades generadas, sueños movilizados y territorios transformados. En SATENA actuamos con esta convicción: volar para unir, para llegar donde otros no llegan, para hacer que cada ruta signifique mucho más de lo que muestra el mapa. Con ese espíritu hemos forjado alianzas con marcas e iniciativas de alto impacto nacional en salud, deporte, cultura y entretenimiento, alineadas con nuestra misión de servicio, integración y desarrollo regional.

Una de estas alianzas emblemáticas fue con Sony Pictures Colombia para el estreno de Karate Kid Leyendas. Gracias a este acuerdo, más de 400 niños de Cali, Medellín y Villavicencio disfrutaron de funciones especiales y actividades inspiradas en los valores del esfuerzo, la disciplina y la superación.



La campaña también llevó la experiencia al aire: una de nuestras aeronaves fue brandeada con la imagen oficial de la película y los pasajeros recibieron material de entretenimiento a bordo, extendiendo la magia del cine y su mensaje de inspiración a cada vuelo.



En el ámbito del deporte, asumimos un compromiso con el rendimiento, la inclusión y el orgullo nacional. Como aerolínea oficial del Gran Fondo Nairo Fest 2025, realizado en Paipa (Boyacá), apoyamos la participación de más de 20 ciclistas paralímpicos, reafirmando que el deporte es también una forma de integración social y territorial.

Además, respaldamos al joven ciclista profesional Harold Tejada, cuyo talento y empeño ya le están dando orgullo al país, un ejemplo vivo de cómo la conectividad puede contribuir al desarrollo de nuevos referentes deportivos.



En cultura y entretenimiento, hemos decidido trascender fronteras y hacer del arte un viaje accesible para todos. Junto a SmartFilms, el festival de cine hecho con celulares, emprendimos una gira por más de 30 municipios del país, llevando formación audiovisual, proyecciones y talleres que abren espacio a nuevas voces y miradas. Es una apuesta por democratizar el séptimo arte desde el dispositivo más cercano: el celular.

Asimismo, fuimos la aerolínea oficial de los Premios Macondo, la gran celebración del cine colombiano, donde no solo transportamos a las personalidades que dieron vida a la gala, sino que llevamos las películas nominadas a distintas regiones del país, acercando el talento nacional a más colombianos y demostrando que la cultura también puede volar alto.

En el ámbito de la responsabilidad social, por segundo año consecutivo participamos activamente en el congreso Fenalco Solidario, reconociendo a las personas y empresas que, con su labor, construyen un futuro mejor bajo los principios de sostenibilidad y ética empresarial. También nos adherimos al Pacto Global de las Naciones Unidas, comprometiéndonos con el medio ambiente y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, porque conectar territorios no es suficiente: queremos dejar un legado de responsabilidad, cuidado y prosperidad compartida.

Estas alianzas son más que colaboraciones: son parte de nuestra razón de ser como aerolínea. Volar con propósito, integrar regiones, movilizar sueños y acompañar a Colombia en su avance hacia la equidad, la cultura y la sostenibilidad.

Cada vuelo, cada ruta, cada alianza que construimos es un eslabón en la cadena de la transformación nacional. Conectamos personas, historias y territorios. Y hoy, con orgullo, decimos que volar también puede ser un acto de servicio, de compromiso y de inspiración.

DEFENSA CIVIL COLOMBIANA: ALIANZAS ESTRATÉGICAS QUE FORTALECEN LA GESTIÓN DEL RIESGO Y LA ATENCIÓN HUMANITARIA



En el marco de las sinergias promovidas por el Grupo Social y Empresarial de la Defensa (GSED), la Defensa Civil Colombiana continúa consolidando alianzas interinstitucionales que fortalecen su capacidad operativa en el territorio nacional. Dos contratos interadministrativos recientes reflejan el impacto de esta articulación en materia de infraestructura y atención humanitaria.

Infraestructura para la resiliencia en La Guajira

Mediante un contrato interadministrativo con la Sociedad Hotelera Tequendama, la Defensa Civil Colombiana avanza en el proyecto de construcción de la nueva sede de su Seccional Guajira, ubicada en la ciudad de Riohacha. Esta seccional, la más septentrional del país, despliega sus capacidades en una región caracterizada por múltiples escenarios de riesgo: tormentas tropicales, huracanes, inundaciones, corrientes súbitas, sequías, incendios forestales, erosión costera y alta vulnerabilidad social.

Con el fin de garantizar el despliegue oportuno de capacidades operativas y de respuesta, se consolidó el proceso de contratación para la construcción de una infraestructura moderna que permitirá mejorar la atención a las comunidades y fortalecer la presencia institucional en esta zona estratégica del Caribe colombiano.

Atención humanitaria en la región del Catatumbo

En el marco del decreto de conmoción interior, la Defensa Civil Colombiana suscribió un contrato interadministrativo con la Agencia Logística de las Fuerzas Militares para apoyar la atención de las comunidades en la región del Catatumbo. Esta alianza permitió el suministro oportuno de víveres secos y frescos a la entidad para la entrega de alimentos preparados a la población afectada, garantizando una respuesta eficiente, coordinada y solidaria en un contexto de alta complejidad humanitaria.



UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA: CONVENIO INTERNACIONAL CON AQUALIA PARA LIDERAR LA GESTIÓN SOSTENIBLE DEL AGUA



UNIVERSIDAD MILITAR
NUEVA GRANADA

En la Universidad Militar Nueva Granada se realizó el lanzamiento de la primera cátedra especializada para la transferencia de conocimiento y la gestión sostenible de proyectos en el ciclo integral del agua.

Esta iniciativa proyecta internacionalmente a la UMNG y se alinea con la hoja de ruta ambiciosa y transformadora del Plan Rectoral 2024-2028, Educación Neogranadina para la Vida, el Liderazgo y la Paz.

El pasado 26 de agosto, la Universidad firmó un convenio internacional con Aqualia, una de las empresas de gestión del agua más reconocidas del mundo, con el objetivo de crear un programa de transferencia de conocimiento sobre este recurso. En cumplimiento de este acuerdo, el 21 de octubre, en la sede de la calle 100, se llevó a cabo la presentación oficial de esta cátedra sobre el ciclo integral del agua, liderada por la UMNG y con el apoyo de Aqualia, entidad con presencia en dieciocho países.

Durante el lanzamiento, la ingeniera Carol Eugenia Arévalo Daza, vicerrectora académica de la UMNG, y la doctora Dilia Paola Gómez, directora del Observatorio de Sostenibilidad y Derechos Humanos, recibieron a Angélica María Arbeláez Mendoza, presidenta de Aqualia para Colombia.



“Este es un momento histórico para nuestra casa de estudios, al unir la academia con esta empresa líder mundial en el manejo del agua para trabajar en el cuidado del recurso hídrico”

Carol Eugenia Arévalo Daza,
vicerrectora académica de la UMNG

Por su parte, la presidenta de Aqualia destacó este espacio como el primero de su tipo en Colombia y subrayó el valor de este convenio de transferencia de conocimiento, enfocado en la investigación de uno de los recursos más importantes del planeta.

Este acuerdo es resultado de un trabajo transversal y de cooperación científica impulsado por los alumni neogranadinos, los ingenieros Carlos Arias y Tatiana Rodríguez, que fortalece los lazos entre investigación y empresa, y posiciona a la academia colombiana como un actor fundamental en el cuidado del agua y en la construcción conjunta del conocimiento.

INNOVACIÓN Y SEGURIDAD TECNOLÓGICA EN EL SECTOR DEFENSA



La Corporación de Alta Tecnología para la Defensa - CODALTEC ha fortalecido su rol como aliado estratégico del Grupo Social y Empresarial de la Defensa - GSED, liderando iniciativas de seguridad tecnológica, gestión documental y modernización de infraestructura digital que aportan eficiencia, protección de la información y transformación digital al sector defensa.

Durante 2024 y 2025, CODALTEC ha ejecutado cuatro proyectos clave que mejoran la infraestructura tecnológica, optimizan procesos y modernizan sistemas de seguridad física y electrónica, consolidándola como una corporación de referencia en soluciones tecnológicas integrales para las entidades del sector.

1. Proyecto INDUMIL - Fase II

En articulación con INDUMIL, se avanza en la instalación de cámaras inteligentes de videovigilancia, la modernización de los sistemas de control de acceso y la integración con el sistema SAP, asegurando interoperabilidad entre las plataformas de seguridad y los sistemas corporativos. Las obras incluyen adecuaciones de infraestructura y la puesta en marcha de sistemas de monitoreo en tiempo real, con avances significativos en las sedes FEXAR y FAGECOR.



2. Proyecto ALFM - Gestión documental y digitalización

Para la Agencia Logística de las Fuerzas Militares - ALFM, CODALTEC desarrolló un proyecto de organización y digitalización de archivos en varias sedes a nivel nacional, incluyendo historias laborales de los fondos rotatorios del Ejército, Fuerza Aeroespacial y Armada, contribuyendo a la preservación del patrimonio documental y a una gestión más ágil y segura de la información.



3. Proyecto Sociedad Tequendama - Gestor documental

Con la Sociedad Tequendama, se implementó un gestor documental que automatiza la emisión y gestión de correspondencia, en coherencia con la política de “Cero Papel” del Gobierno Nacional. Esta solución agiliza trámites, mejora la trazabilidad y fortalece la comunicación con los grupos de interés.

4. Proyecto Club Militar - Sistema Integral de Seguridad y Monitoreo

En conjunto con el Club Militar de Oficiales, CODALTEC implementa un sistema integral de seguridad y monitoreo que moderniza la videovigilancia, el control de accesos vehiculares y peatonales y la supervisión en tiempo real mediante una plataforma centralizada, acompañado de la capacitación al personal operativo.



En su conjunto, estos proyectos fortalecen las capacidades tecnológicas y la seguridad institucional del sector defensa, optimizan la gestión documental y refuerzan la transformación digital dentro del GSED, reflejando -como lo señala la Gerente de Proyecto, Yudi Baquero Osma- el compromiso de CODALTEC con la innovación, la seguridad y la modernización institucional.

CASUR IMPULSA EL BIENESTAR POLICIAL, A TRAVÉS DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y PROGRAMAS DE IMPACTO SOCIAL



La Caja de Sueldos de Retiro de la Policía Nacional fortaleció durante la vigencia 2025 su presencia institucional mediante la consolidación de alianzas y convenios estratégicos que beneficiaron directamente a miles de policías en retiro, sus familias y personal en servicio activo.

A través del Programa de Alianzas y Convenios, más de 4.288 personas de sus grupos de valor participaron en actividades orientadas a la integración y el bienestar. Estas acciones se desarrollaron en el marco de 16 Ferias de Bienestar, 3 Encuentros Virtuales, 2 eventos de bienvenida a titulares de asignación de retiro y un evento de reconocimiento a las Heroínas de la Reserva Policial, consolidando espacios de encuentro, acompañamiento y apoyo para la familia policial.

En este período, CASUR celebró 83 convenios interinstitucionales con entidades de diferentes sectores de la economía, orientados a fortalecer la prestación de servicios, ampliar el acceso a oportunidades y promover el desarrollo comunitario. Entre las alianzas destacadas se encuentran aquellas con cajas de compensación familiar como CAFAM, servicios exequiales Ascensión y consultorios jurídicos presenciales y virtuales.



El impacto de estas alianzas se reflejó en más de 1.100 beneficiarios, quienes accedieron a servicios en áreas como recreación, turismo, asesoría jurídica, educación y bienestar. Adicionalmente, CASUR participó activamente en ferias de servicios en instituciones educativas de la Policía Nacional, donde se instalaron más de 22 stands con atención a estudiantes, docentes y padres de familia.



De manera complementaria, la entidad fortaleció la divulgación y socialización de los convenios a través de sus canales digitales institucionales, difundiendo semanalmente información sobre nuevos aliados estratégicos, con el propósito de mantener informada a su comunidad y facilitar un acceso más amplio a los beneficios.

Con estas acciones, CASUR reafirmó su compromiso con el bienestar, la inclusión y el desarrollo integral de la familia policial, fortaleciendo su red de apoyo y construyendo alianzas que generan impacto social y humano en todo el territorio nacional.



FUNCIONARIOS DE LA AGENCIA LOGÍSTICA SE CAPACITAN EN ALIANZA CON LA UNIVERSIDAD MILITAR



En cumplimiento del Plan Institucional de Capacitación 2025 de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares (ALFM), los funcionarios de la entidad –tanto de la oficina principal como de las regionales– adelantan durante la presente vigencia procesos de formación en temas clave para el desarrollo de sus funciones. Esta oferta académica se realiza en el marco del contrato interadministrativo No. 001-092-2025 suscrito con la Universidad Militar Nueva Granada (UMNG).

Entre las capacitaciones se destacan el Diplomado en Contratación Estatal, el Diplomado en Gerencia Estratégica del Servicio y Experiencia del Cliente, el Diplomado en Control Interno Disciplinario, el Curso en Análisis e Inteligencia de Negocios y el Curso en Comunicación Asertiva con Inteligencia en las Organizaciones.

La Universidad Militar Nueva Granada está a cargo de la ejecución académica y metodológica de estas jornadas, cuya participación activa por parte de los funcionarios de la ALFM es fundamental para fortalecer las competencias institucionales y aportar al mejoramiento continuo de la gestión logística del sector defensa.

COTECMAR SE CONSOLIDA COMO REFERENTE EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA INDUSTRIA COLOMBIANA



- Durante 2025, COTECMAR ha recibido importantes reconocimientos internacionales que avalan su gestión en prevención de riesgos y cuidado del entorno laboral.
- La Corporación cuenta con dos plantas operativas en la zona industrial de Mamonal y en Bocagrande, además de proyectos satélite en diferentes regiones del país.

En el marco del desarrollo de proyectos estratégicos de diseño, construcción y reparación de embarcaciones, la Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial (COTECMAR) reafirma su compromiso con el bienestar de su talento humano y la excelencia operativa, consolidándose como un referente en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) en la industria colombiana.



Durante 2025, COTECMAR ha sido reconocida a nivel internacional por su gestión en la prevención de riesgos y la creación de entornos laborales seguros y saludables. Entre estos reconocimientos se destaca el Galardón Especial al Mérito en Gestión Empresarial 2025, otorgado por la Fundación Internacional ORP (Occupational Risk Prevention), en el marco del Congreso Internacional LEAN ORP 2025 "Presente y Futuro de la SST en un Mundo Digital", realizado en Madrid, España.

Asimismo, la implementación del modelo Visión Zero ha fortalecido una cultura organizacional orientada a la prevención de incidentes y enfermedades laborales, apostándole a la protección de más de 1.200 colaboradores, reconocimiento que ha sido exaltado por la International Social Security Association (ISSA).



Estos hitos posicionan a COTECMAR como un actor clave que no solo impulsa la construcción, el mantenimiento y la reparación naval en Colombia, sino que lo hace bajo un enfoque de responsabilidad social, innovación y cuidado integral del talento humano.

HOSPITAL MILITAR CENTRAL DA UN NUEVO PASO HACIA LA INNOVACIÓN DIAGNÓSTICA CON LA ADQUISICIÓN DE UN PET SCAN



El Hospital Militar Central continúa fortaleciendo su capacidad tecnológica con la puesta en funcionamiento de su nuevo PET Scan (Tomografía por Emisión de Positrones), un equipo de última generación que permitirá realizar diagnósticos más precisos y oportunos en el campo de la medicina nuclear.



La incorporación de este moderno sistema representa un hito en el proceso de transformación hacia un hospital inteligente, verde y sostenible, y consolida al HOMIL como una institución líder en diagnóstico avanzado por imágenes en el país.

El PET Scan combina imágenes metabólicas y anatómicas, lo que facilita la detección temprana de diversas patologías, especialmente en los campos de la oncología, neurología y cardiología. De esta manera, brinda a los profesionales de la salud herramientas de alto valor para la planeación de tratamientos más eficaces, seguros y personalizados.

Con la puesta en marcha de este equipo, el Hospital Militar Central reafirma su compromiso con la excelencia, la innovación y la humanización del servicio. Este avance se traduce en una mejor atención para los pacientes y en un respaldo tecnológico de vanguardia para sus especialistas.

El nuevo equipamiento se articula con un equipo multidisciplinario altamente capacitado, que garantiza la correcta operación, análisis e interpretación de los estudios, bajo los más altos estándares de calidad y seguridad.

Con esta incorporación, el HOMIL avanza en su propósito de ofrecer diagnósticos de alta precisión, atención centrada en el paciente y sostenibilidad tecnológica, reafirmando su posición como hospital acreditado en salud y referente nacional en innovación médica.

INNOVACIÓN Y EFICIENCIA: NUEVOS DESARROLLOS TECNOLÓGICOS EN INDUMIL



En INDUMIL seguimos comprometidos con la modernización y automatización de nuestros procesos productivos, asegurando mayor eficiencia, calidad y competitividad en cada una de nuestras líneas. Como parte de esta apuesta por la transformación industrial, destacamos dos desarrollos recientes que marcan un avance significativo en nuestra capacidad tecnológica: **la Máquina Empacadora cal. 9 mm y la Máquina Seleccionadora de Lotes.**

Con el propósito de aumentar la eficiencia y reducir los costos en el proceso de empaque de munición, un equipo de trabajo de INDUMIL desarrolló una máquina empacadora automatizada que optimiza los tiempos de operación y minimiza la intervención manual.

Esta innovación acelera la producción, reduce errores humanos y garantiza la calidad y consistencia del producto final, al tiempo que mejora las condiciones de seguridad y ergonomía para el personal operativo.



El desarrollo fue posible gracias al trabajo articulado entre la Planta de Municiones, la Planta de Mantenimiento y la Dirección de Ingeniería. La máquina, construida en la Fábrica José María Córdova (FAGECOR) con un diseño 100 % propio de INDUMIL, reafirma nuestras capacidades de innovación y desarrollo interno, incluyendo la reutilización de componentes de maquinaria obsoleta y materiales en inventario, en línea con una gestión eficiente y sostenible de los recursos.

Como complemento, se diseñó un nuevo nido de empaque primario estandarizado para calibres 9 mm, 38 SPL y 32 L, que reduce tiempos de armado y facilita su integración con el sistema automatizado, permitiendo procesos más rápidos, precisos y uniformes.

Beneficios principales:

- Incremento de la eficiencia operativa.
- Menor necesidad de mano de obra directa.
- Reducción de riesgos laborales y mayor seguridad.
- Mayor calidad, precisión y consistencia del producto final.

Máquina Seleccionadora de Lotes

En el marco de la misma estrategia de modernización, se desarrolló la Máquina Seleccionadora de Lotes, un sistema diseñado para optimizar el control de calidad y garantizar la trazabilidad en la producción de municiones. Mediante sensores de alta precisión integrados a un software de control, la máquina clasifica de forma automatizada cada unidad en tiempo real, detectando variaciones en peso, longitud y otros parámetros críticos. Esto permite reducir los tiempos de inspección, aumentar la confiabilidad de los resultados y liberar personal operativo para tareas de mayor valor agregado.

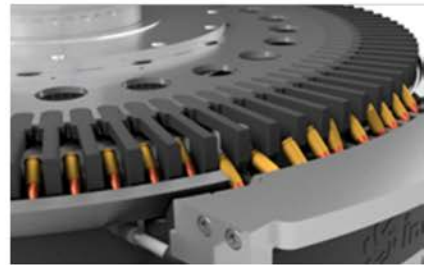
Entre sus beneficios se destacan:

- Mayor capacidad de control de calidad por lote producido.
- Disminución de desperdicios por errores de selección.
- Estandarización de parámetros técnicos y mayor uniformidad del producto.
- Digitalización de registros, facilitando la trazabilidad y los reportes técnicos.

Este desarrollo es resultado del trabajo conjunto entre la Dirección de Ingeniería y la Planta de Municiones, y demuestra una vez más el talento y la capacidad de innovación interna de INDUMIL.

Compromiso con la innovación

Con estos desarrollos, INDUMIL reafirma su compromiso con la modernización de procesos, la optimización de recursos y la búsqueda constante de soluciones innovadoras que fortalezcan la competitividad de la industria militar colombiana.



Cada avance refleja nuestro propósito de consolidar una entidad moderna, eficiente y alineada con las exigencias tecnológicas del mercado nacional e internacional, en coherencia con nuestros cinco esfuerzos institucionales: atención al cliente, innovación, transformación digital, costo-eficiencia e integridad.

Así, cada proyecto se convierte en una muestra tangible de nuestro compromiso con la excelencia, el progreso y el fortalecimiento de la soberanía industrial de Colombia.

TEQUENDAMA PROPULSA, UN PUENTE ESTRATÉGICO HACIA EL FUTURO DE LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO



En Sociedad Tequendama creemos que la innovación no es solo una meta, sino una manera de avanzar hacia el futuro. De esta convicción nace Tequendama Propulsa, una iniciativa que conecta la experiencia Tequendama con el espíritu emprendedor que hoy impulsa al país, reflejando nuestra esencia transformadora y nuestro compromiso con el progreso.

En un entorno donde la agilidad y la creatividad marcan el ritmo de los negocios, Propulsa surge como un puente estratégico que une la solidez del Grupo Social y Empresarial de la Defensa (GSED) con la energía del ecosistema emprendedor. Es la respuesta a un desafío que asumimos con convicción: evolucionar sin perder nuestra esencia, combinando la fuerza de la trayectoria con la velocidad del cambio.

Su propósito es múltiple. En el ámbito interno, Tequendama Propulsa busca enriquecer activamente la cultura de innovación y emprendimiento, actuando como un radar permanente para identificar tecnologías de vanguardia y comprender a fondo las tendencias que están definiendo el futuro de la industria. No se trata solo de observar, sino de incorporar este conocimiento en el ADN corporativo.

Propulsa es una estrategia clave para el Grupo GSED, que mantiene a sus empresas innovadoras y competitivas, consolidándolas como líderes en el sector público empresarial.



Al mismo tiempo, promueve la creación de una red de aliados que impulse sinergias de valor compartido, generando beneficios tanto para las startups como para el propio Grupo.

El primer paso visible de este compromiso se materializará en Expodefensa, donde Sociedad Tequendama presentará un espacio bajo la marca Tequendama Propulsa. Esta plataforma permitirá conectar directamente con el ecosistema innovador en defensa y seguridad, visibilizar las conexiones de valor construidas durante el semestre y facilitar a los líderes del sector la identificación de tecnologías, aliados y soluciones.

Los aprendizajes, conexiones y oportunidades estratégicas que surjan de esta participación serán determinantes. Estos hallazgos sentarán las bases de una hoja de ruta para consolidar un referente en innovación y emprendimiento dentro del sector público empresarial, reafirmando que, en Sociedad Tequendama, la innovación se vive.

ESTEBAN DAVID BARÓN BUITRAGO: UN EJEMPLO DE RESILIENCIA Y SUPERACIÓN

DIVRI

 DIRECCIÓN DE
VETERANOS Y
REHABILITACIÓN
INCLUSIVA

A los 18 años, Esteban David Barón Buitrago ingresó a la Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova" como uno de los cadetes más destacados de su promoción. Su disciplina y excelencia académica lo proyectaban hacia una brillante carrera militar. Sin embargo, durante una práctica física sufrió un accidente cerebrovascular masivo, inicialmente confundido con un golpe de calor. El diagnóstico confirmó un triple evento cerebral que lo dejó en estado crítico durante un año en el Hospital Militar.

Contra todo pronóstico, Esteban sobrevivió gracias al trabajo del equipo médico y, especialmente, al acompañamiento incondicional de su madre, Claudia Buitrago, quien desde el amor profundo y la esperanza inquebrantable se convirtió en su sostén permanente. Su presencia diaria, su decisión firme de no rendirse y su confianza absoluta en la recuperación de su hijo fueron determinantes en cada avance logrado.

Tras su egreso del hospital, Esteban enfrentó severas limitaciones físicas y cognitivas, iniciando un proceso de rehabilitación intensiva.



En la Dirección de Veteranos y Rehabilitación Inclusiva (DIVRI) del Ministerio de Defensa Nacional, recibió apoyo especializado que transformó su recuperación. Participó en terapias físicas, ocupacionales, del lenguaje, neurológicas y psicológicas, así como en procesos de fortalecimiento emocional y liderazgo. Adoptó el lema que lo identifica: "Persistir, resistir y nunca desistir."

Gracias a su determinación y al apoyo constante de su madre, Esteban retomó sus estudios. Se graduó como tecnólogo del Instituto Superior de Educación Rural (ICER) en Pamplona, Norte de Santander, institución que lo destacó como referente de inclusión educativa.

Actualmente cursa la carrera profesional de Trabajo Social, en la que se ha distinguido por su disciplina, empatía y capacidad de inspirar a otros.

Hoy, Esteban es un modelo de fortaleza para la comunidad de veteranos y un testimonio del impacto que tiene la rehabilitación integral que ofrece la DIVRI, donde un equipo multidisciplinario acompaña, orienta y fortalece los proyectos de vida de quienes han servido al país.

Cada día, Esteban demuestra que la voluntad puede más que cualquier límite. Su mensaje permanece firme: "Yo puedo. Soy capaz."



LA LOCURA INMOBILIARIA LLEGA CARGADA DE BENEFICIOS PARA CUMPLIR EL SUEÑO DE VIVIENDA PROPIA



La Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía, Caja Honor, realizará la tercera edición de “La Locura Inmobiliaria” del 25 al 27 de noviembre de 2025 en su sede principal en Bogotá. Este evento reunirá a constructoras e inmobiliarias con proyectos en distintas regiones del país, con el propósito de acercar a los afiliados a soluciones reales y alcanzables de vivienda.

Durante los tres días de feria, los integrantes de la Fuerza Pública y los civiles del Ministerio de Defensa afiliados a Caja Honor, junto con sus familias, podrán acceder a beneficios exclusivos.

Con esta iniciativa, Caja Honor consolida un espacio práctico, seguro y confiable para que sus afiliados tomen decisiones informadas, comparen alternativas y encuentren opciones de vivienda acordes con su capacidad económica y necesidades familiares.



Beneficios:

- Bonos y descuentos de hasta \$27 millones.
- Tasas de interés preferenciales desde el 0,62 % mensual.
- Inmuebles terminados desde \$129 millones.
- Asesoría personalizada en financiación, subsidios y trámites.



Para la Entidad, promover el acceso a vivienda mediante ferias y alianzas estratégicas reafirma su compromiso con el bienestar habitacional de los miembros de la Fuerza Pública, ofreciendo condiciones preferenciales y un acompañamiento cercano en cada etapa del proceso para que más familias hagan realidad el sueño de tener casa propia.

EXPODEFENSA 2025: INNOVACIÓN PARA LA SOBERANÍA Y EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NACIONAL

Del 1 al 3 de diciembre, en Corferias, Bogotá será el punto de encuentro de las principales delegaciones en defensa y seguridad de América Latina con la realización de Expodefensa 2025, la feria más importante de la industria en la región. Más de 120 empresas de distintos países presentarán tecnologías, equipos y soluciones orientadas a fortalecer la seguridad, la protección de las comunidades y la respuesta ante emergencias, en un escenario que reunirá a delegaciones oficiales, líderes de la industria, academia y expertos internacionales.

Expodefensa promoverá las capacidades duales (útiles tanto para la defensa como para la vida civil) y las capacidades multidominio, integrando operaciones en tierra, mar, aire, espacio y ciberespacio para responder a los nuevos retos globales. Organizada por el Ministerio de Defensa Nacional, CODALTEC, COGES y Corferias, la feria se consolida como una vitrina que proyecta a Colombia como líder regional en defensa y seguridad, y como un país comprometido con la innovación y la soberanía tecnológica.

Para el GSED, Expodefensa será un escenario estratégico para mostrar sus capacidades industriales, tecnológicas y de bienestar, fortalecer alianzas y tejer nuevas sinergias. Este boletín es solo el abrebocas de una participación en la que reafirmaremos una idea central: la seguridad también se fabrica, se innova y se comparte.





Grupo Social y Empresarial
de la Defensa

V-GSED+

EDICIÓN · 24

CONTACTO EDITORIAL:

LEIDY.RODRIGUEZ@MINDEFENSA.GOV.CO