

# V-GSED+

EDICIÓN · 25



Defensa

## Expodefensa 2025

Feria Internacional de Defensa y Seguridad  
International Defense and Security Trade Fair

### ÉXITO TOTAL EN EXPODEFENSA 2025: INNOVACIÓN QUE PROTEGE LA PAZ

Bajo el liderazgo del ministro de Defensa y con la articulación del Viceministerio de Veteranos y el GSED, EXPODEFENSA 2025 cerró con resultados históricos: nuevos desarrollos tecnológicos, acuerdos clave para fortalecer la industria de defensa y el lanzamiento del Hub Fuerza Innovación y la Ideatón 2026, posicionando a Colombia como referente regional en seguridad, innovación y cooperación internacional.

### EMPRESAS GSED 2025: RESULTADOS QUE MUEVEN LA DEFENSA Y EL DESARROLLO DEL PAÍS

En este especial presentamos los principales balances de gestión de nuestras empresas del GSED durante 2025: logros industriales, financieros, ambientales y sociales que fortalecen la capacidad del sector defensa, impulsan la reindustrialización, amplían la conectividad del país y generan bienestar para nuestros veteranos, sus familias y las comunidades en los territorios.

“ *La mejor manera de predecir el futuro es crearlo.* ”

PETER DRUCKER

## Querido Equipo:

Cuando miro en conjunto los resultados de 2025, confirmo que el Sector Defensa está viviendo una transformación de fondo. EXPODEFENSA 2025 nos permitió mostrar al país y al mundo que, bajo el liderazgo del señor Ministro de Defensa y con la articulación del Viceministerio de Veteranos y el GSED, Colombia hoy habla de innovación en primera persona: lanzamos el Hub Fuerza Innovación y la Ideatón 2026; presentamos desarrollos propios como el dron VIGÍA de CIAC y el futuro buque de emergencias que construirá COTECMAR para la UNGRD; y consolidamos alianzas estratégicas con socios nacionales e internacionales. A ello se suma el desempeño de nuestras empresas del GSED, que este boletín recoge en detalle: CIAC y COTECMAR impulsando la reindustrialización del país; la Agencia Logística fortaleciendo la autosuficiencia y reactivando la planta de raciones en Cota; SATENA conectando 28 departamentos y llegando donde otros no llegan; Caja Honor alcanzando la categoría Oro en gobierno corporativo; INDUMIL logrando la categoría Élite en el PREAD; la Defensa Civil Colombiana ampliando su presencia territorial, ambiental y comunitaria; y CODALTEC posicionando a Colombia en los grandes escenarios tecnológicos de defensa.

En el centro de todo están nuestros veteranos y sus familias. La Dirección de Veteranos y Rehabilitación Inclusiva cerró el año con avances históricos en bienestar emocional, inclusión, educación, empleabilidad, emprendimiento, memoria histórica y atención prestacional: miles de personas sensibilizadas y acompañadas, más de 61.000 veteranos acreditados, recursos crecientes para educación superior, nuevas oportunidades laborales y una agenda de reconocimiento que dignifica su servicio al país. Este boletín es, en el fondo, la foto de un ecosistema que se mueve alineado: industria, logística, bienestar, sostenibilidad ambiental y gestión social trabajando como un solo sistema para proteger la soberanía, generar desarrollo y cuidar la vida. Como Viceministra de Veteranos y del GSED, cierro 2025 con gratitud y determinación: gracias a cada entidad, a cada equipo y a cada hombre y mujer del Sector Defensa por hacer posibles estos resultados. Les deseo una muy Feliz Navidad y un 2026 lleno de salud, serenidad y nuevos logros para ustedes y sus familias; que el año que llega nos encuentre trabajando unidos, con propósito y con la certeza de que la defensa también es un camino de paz y bienestar para Colombia.

Ana Catalina Cano Londoño

**Viceministra Veteranos y Grupo Social Empresarial**  
**Sector Defensa**





## ÉXITO TOTAL EN EXPODEFENSA 2025: INNOVACIÓN QUE PROTEGE LA PAZ Y PROYECTA AL GSED AL MUNDO

UN ESCENARIO PARA LA INNOVACIÓN Y LA PAZ



Entre el 1 y el 3 de diciembre se realizó EXPODEFENSA 2025 en Corferias, Bogotá, organizada por CODALTEC y CORFERIAS con el apoyo del Ministerio de Defensa Nacional. Bajo el eslogan “Encuentro para impulsar la innovación en defensa y la protección de la paz”, la feria reunió a empresas, delegaciones oficiales y actores de 28 países, consolidando a Colombia como un referente regional en materia de seguridad y defensa.

Bajo el liderazgo del ministro de Defensa y con la articulación del Viceministerio de Veteranos y del Grupo Social y Empresarial de la Defensa -GSED-, la participación institucional se orientó a fortalecer la base industrial de defensa, proyectar capacidades tecnológicas y abrir nuevas rutas de cooperación con aliados nacionales e internacionales.

### LANZAMIENTOS TECNOLÓGICOS QUE FORTALECEN LA AUTONOMÍA DEL PAÍS

En el componente aeronáutico, la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana, CIAC S. A., presentó VIGÍA, un sistema aéreo no tripulado modular y altamente portátil, diseñado y fabricado íntegramente en Colombia para misiones de vigilancia, inteligencia y operaciones especiales. Con sensores diurnos, nocturnos y térmicos, capacidad de auto tracking para el seguimiento automático de objetivos, transmisión de video en tiempo real por sistema satelital, alcance operativo de hasta 20 kilómetros, autonomía cercana a 70 minutos y un peso máximo de aproximadamente 5 kg, VIGÍA se consolida como un hito tecnológico que fortalece la independencia y la capacidad operativa del país.

Hacia el futuro, este desarrollo abre oportunidades de cooperación industrial, transferencia tecnológica y escalamiento de capacidades, posicionando a CIAC y al GSED como actores relevantes en el ecosistema global de sistemas no tripulados.



## ALIANZAS Y ACUERDOS PARA UNA DEFENSA DE FUTURO

En el frente marítimo, uno de los anuncios más importantes fue la formalización del contrato entre la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) y la Armada Nacional, con COTECMAR como ejecutor, para el diseño y construcción del primer buque de emergencias desarrollado en Colombia.

El Buque de Apoyo Logístico y Cabotaje estará orientado a la atención de emergencias, desastres y operaciones humanitarias, con capacidad de carga cercana a las 210 toneladas, autonomía de hasta 40 días de navegación sin reabastecimiento y espacios para evacuar alrededor de 250 personas, transportar maquinaria pesada, carrotanques, carga humanitaria, equipos de búsqueda y rescate y personal médico. Esta plataforma naval se pone al servicio de la gestión del riesgo, la atención de crisis y la protección de la vida, especialmente en zonas vulnerables del país.

De manera complementaria, se anunció un nuevo reseller agreement entre CIAC y la empresa Sikorsky, que otorga a la compañía colombiana la exclusividad para la reventa de componentes Sikorsky en Colombia. Este segundo acuerdo de reventa entre ambas empresas da continuidad a una relación estratégica que ha demostrado resultados positivos para el Ministerio de Defensa, los operadores militares y la industria privada. El nuevo esquema permite a CIAC anticipar órdenes de los principales operadores nacionales -Ejército Nacional, Fuerza Aéeroespacial Colombiana y Policía Nacional-, reducir tiempos de entrega y facilitar el acceso a repuestos críticos mientras se gestionan los recursos presupuestales, mejorando la disponibilidad operativa de las aeronaves. Este modelo se complementa con un acuerdo de almacenamiento y distribución que habilita a CIAC para gestionar inventarios y trazabilidad, fortaleciendo la cadena logística del sector defensa.

En materia institucional, se firmó un acuerdo de intención entre el Ministerio de Defensa Nacional y Corferias, concebido como un marco de cooperación para identificar y diseñar oportunidades de colaboración institucional, académica, tecnológica y empresarial que aporten valor al ecosistema de defensa y seguridad.



El instrumento prevé la conformación de mesas técnicas, el intercambio de información y la construcción y evaluación conjunta de proyectos durante una vigencia inicial de doce meses, prorrogable de común acuerdo, con participación activa de la Dirección Centro Corporativo GSED y de las áreas técnicas del Ministerio.



## HUB FUERZA INNOVACIÓN E IDEATÓN 2026: RETOS QUE MUEVEN SOLUCIONES

EXPODEFENSA 2025 fue también el escenario para presentar los avances del Hub Fuerza Innovación, la nueva plataforma de articulación de talento, tecnología y conocimiento del sector defensa. En el marco del conversatorio “Innovación con Propósito: Industria y Futuro” se integraron una charla inspiradora sobre confianza radical para innovar mejor juntos, un panel con expertos nacionales e internacionales y la presentación de la narrativa estratégica del Hub.

Durante esta sesión se mostró la plataforma digital del Hub como punto de encuentro entre entidades del Ministerio, empresas del GSED, universidades, sector productivo y aliados internacionales. Asimismo, se anunció la próxima convocatoria Ideatón 2026, que buscará soluciones innovadoras a retos concretos del país: prevención de la afectación a la biodiversidad colombiana, prevención de la extracción ilícita de minerales, mitigación de delitos contra la ciudadanía, prevención del tráfico de personas y sustancias ilícitas, prevención del uso de combustibles en la fabricación de drogas de uso ilícito y combate al contrabando de mercancías ilegales.

Con esta iniciativa, el Hub Fuerza Innovación se posiciona como un articulador clave del ecosistema de innovación del sector defensa, orientando la tecnología hacia la protección de la vida, la legalidad y el desarrollo productivo.

### AGENDA ACADÉMICA: CONOCIMIENTO, TECNOLOGÍA Y NUEVA DOCTRINA

Más allá de la exhibición tecnológica, EXPODEFENSA 2025 fue un escenario para la reflexión estratégica. La agenda académica, coordinada desde el Viceministerio de Veteranos y el GSED en articulación con los organizadores de la feria, puso en el centro temas como la innovación, la inteligencia artificial, la ciberdefensa y la defensa multidominio.



Otro de los espacios de mayor alcance conceptual fue el panel dedicado a la gobernanza en ciberseguridad y seguridad digital. Este panel propuso una conversación estratégica sobre cómo Colombia está construyendo su modelo de gobernanza en estas materias, en un contexto de acelerada transformación tecnológica y crecientes riesgos en el ciberespacio. A partir del marco normativo vigente y de las capacidades instaladas en el país, los panelistas analizaron avances, brechas y retos para articular al Estado, la Fuerza Pública, la industria, la academia y el sector privado, con enfoque de gestión de riesgos, protección de infraestructuras críticas y cooperación internacional. El espacio permitió, además, reflexionar sobre el rol del sector defensa, el uso responsable de tecnologías emergentes y la necesidad de fortalecer la confianza digital como condición para la seguridad, el desarrollo productivo y la protección de los ciudadanos.

## DIPLOMACIA INDUSTRIAL Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

A lo largo de los tres días de feria se desarrolló una agenda intensa de relacionamiento y diplomacia industrial. El Viceministerio de Veteranos y del GSED sostuvo más de veinte reuniones con empresas nacionales e internacionales del sector defensa, delegaciones oficiales y representantes del cuerpo diplomático acreditado en Colombia.

El propósito transversal fue identificar nuevas alianzas, sinergias y alternativas de cooperación que fortalezcan la industria del GSED, amplíen la base industrial de defensa del país y generen oportunidades para la comunidad de veteranos. Entre estos acercamientos destacó la reunión con la Embajada de Turquía, en la que se exploraron posibilidades de trabajo conjunto hacia 2026 en materia de cooperación industrial y tecnológica, intercambio de conocimiento y desarrollo de proyectos compartidos entre empresas turcas y empresas del GSED.





## UN CIERRE QUE SE MIDE EN RESULTADOS

EXPODEFENSA 2025 cerró con resultados históricos: 246 expositores de 28 países de todos los continentes, más de 12.700 asistentes y más de 100 periodistas acreditados. La feria se consolida como el principal encuentro de defensa y seguridad de la región y deja al Ministerio de Defensa, al Viceministerio de Veteranos y al GSED con una agenda fortalecida en materia de innovación tecnológica, capacidades industriales, cooperación internacional y reflexión estratégica sobre los nuevos dominios de la defensa.

Los resultados de esta edición confirman que la defensa de Colombia se construye con innovación, una industria sólida, alianzas internacionales de largo plazo y un compromiso permanente con la seguridad, la paz y el bienestar de los colombianos.



Desde el Viceministerio de Veteranos y del GSED agradecemos a todas las entidades, empresas, delegaciones y equipos que hicieron posible EXPODEFENSA 2025; su trabajo conjunto nos permite demostrar que, cuando el sector defensa se articula, la innovación se convierte en una verdadera fuerza para la paz y el bienestar de Colombia.





Defensa

**“ La única manera de hacerlo... es juntos**  
Juntos como innovadores, startups,  
instituciones, gobiernos.  
Juntos como región.

# LOGROS 2025: GESTIÓN QUE TRANSFORMA EL SECTOR DEFENSA

En este capítulo presentamos el balance de los principales logros de 2025: avances en industria, innovación y bienestar para la comunidad de veteranos y sus familias, así como los hitos estratégicos alcanzados por el Viceministerio de Veteranos y el GSED. Una mirada sintética y estratégica a cómo la gestión de este año dejó capacidades fortalecidas, proyectos en marcha y bases sólidas para los desafíos que vienen.



Grupo Social y Empresarial  
de la Defensa

## CIAC: RESULTADOS QUE IMPULSAN EL FUTURO DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA DE DEFENSA



El año 2025 marcó un punto de inflexión para la Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana, CIAC S.A. A partir de la innovación, la disciplina técnica y una visión estratégica alineada con la reindustrialización del país, la Corporación consolidó avances que fortalecen su capacidad industrial y la proyectan con más fuerza en los mercados nacional e internacional.

Los hitos alcanzados este año reflejan la madurez tecnológica de CIAC, pero, sobre todo, el compromiso de su talento humano con una industria aeronáutica más autónoma, competitiva y orientada a resultados. A continuación, presentamos los logros más destacados que trazaron la ruta de crecimiento de la organización durante 2025.

### HITOS INDUSTRIALES Y TECNOLÓGICOS



- Se llevó a cabo la entrega oficial del primer tren de aterrizaje para el prototipo del SIRTAP (UAV) a AIRBUS, contribuyendo de manera directa a la reindustrialización del país y a la inserción de Colombia en programas aeronáuticos de alto nivel.
- Se fabricaron cinco trenes de aterrizaje para SIRTAP, incluyendo sus pruebas en banco y toda la documentación de ingeniería asociada, consolidando capacidades críticas en diseño y manufactura.
- Se produjo un juego de empenaje para el programa SIRTAP, fortaleciendo el rol de CIAC como proveedor confiable dentro de la cadena de valor de AIRBUS.
- Se logró la producción de cinco plataformas DRAGOM (ISR - Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) y se realizó su lanzamiento en el marco de F-AIR 2025.
- Se fabricó el dron VIGÍA, diseñado para responder a necesidades de vigilancia, inteligencia y misiones especiales, cuyo lanzamiento se realizó en Expodefensa 2025, proyectando a CIAC como referente nacional en sistemas aéreos no tripulados.
- En el marco de Expodefensa 2025 se firmó un nuevo Reseller Agreement con Sikorsky, un acuerdo que otorga a CIAC la exclusividad para la comercialización de sus soluciones en Colombia y la consolida como aliado estratégico en la región.



## BLINDAJE Y PROTECCIÓN DE PLATAFORMAS

- Se incorporó un autoclave para el proceso de fabricación de blindajes, lo que permitió incluir nuevos materiales (como KEVLAR) y desarrollar soluciones de blindaje de nivel III y nivel IV.
- Se fabricaron 42 kits de blindaje entre nivel III y nivel IV para aeronaves del Ejército Nacional, botes de COTECMAR y otras plataformas, contribuyendo de forma directa a la protección del personal y al fortalecimiento de las capacidades operacionales.



## SOPORTE A FLOTA COMERCIAL Y MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO

- Dentro de los servicios prestados a aeronaves A320 se destaca la realización del primer cambio de motor PW1100G en Colombia, un hito que demuestra la capacidad de CIAC para atender mantenimiento especializado de alta complejidad y fortalecer su posición en el mercado aeronáutico comercial.

## DESEMPEÑO FINANCIERO Y COMERCIAL

- Con corte a octubre de 2025, CIAC alcanzó y superó su meta de ventas, logrando ingresos por \$205.555 millones, equivalentes al 116 % de cumplimiento. El 93 % de estas ventas correspondieron a la Fuerza Pública, ratificando el papel de la Corporación como aliado clave del sector defensa.
- Se obtuvieron ingresos operacionales por \$144.054 millones y un EBITDA del 11,86 %, superando la meta establecida para el año y evidenciando una gestión eficiente y sostenible.

## CERTIFICACIONES Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

- CIAC se certificó como OMA-101, Organismo Competente de Aeronavegabilidad (OCA) por parte de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, fortaleciendo su rol como autoridad técnica en materia de aeronavegabilidad.
- Se amplió la capacidad de la OMA para el taller de materiales compuestos, habilitando la reparación de componentes de aeronave tipo RADOME y consolidando capacidades en mantenimiento de estructuras avanzadas.
- Se obtuvo reconocimiento parcial como DOA Supplier para el alcance del programa SIRTAP, para los paquetes de trabajo de empenaje y tren de aterrizaje, por parte de AIRBUS, lo que ratifica la calidad, confiabilidad y madurez de los procesos de ingeniería de la Corporación.

Estos resultados reflejan no solo el trabajo disciplinado de todo el equipo de CIAC, sino también la determinación de la Corporación por seguir fortaleciendo las capacidades aeronáuticas del país. Cada avance alcanzado este año impulsa a fijar metas aún más ambiciosas y a continuar construyendo una CIAC más innovadora, confiable y preparada para los desafíos del futuro, al servicio de la Fuerza Pública, del sector defensa y de Colombia.



## COTECMAR CULMINA 2025 CON HITOS ESTRATÉGICOS PARA LA INDUSTRIA ASTILLERA COLOMBIANA



La Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial (COTECMAR) cierra el año 2025 reafirmando su papel como líder de la industria astillera colombiana, tras un período marcado por hitos tecnológicos, nuevas capacidades para el sector defensa, exportaciones relevantes y una sólida proyección internacional. En el marco de la conmemoración de su aniversario número 25, la Corporación consolidó proyectos que fortalecen la soberanía marítima del país y posicionan a Colombia como referente regional en construcción y reparación naval.

### HITOS QUE MARCAN INDEPENDENCIA TECNOLÓGICA Y PROYECCIÓN SOCIAL

Uno de los hechos más significativos del año fue la botadura de la Patrullera Oceánica Colombia ARC "24 de Julio", la embarcación más grande construida hasta el momento en el país, que representa un avance decisivo en independencia tecnológica, capacidad de diseño y construcción de plataformas de alto desempeño para la Armada de Colombia.

De igual manera, el Buque Hospital Benkos Biohó se consolidó como otro de los grandes proyectos de impacto social. A partir del próximo año, esta unidad beneficiará a más de 150.000 habitantes de la región Pacífica mediante jornadas médicas y servicios de salud, acercando la presencia del Estado a comunidades históricamente apartadas y reforzando el rol de la Armada en labores humanitarias.

### EXPORTACIONES Y LIDERAZGO REGIONAL EN CONSTRUCCIÓN NAVAL

En materia de exportaciones, COTECMAR avanzó en su consolidación como referente regional al entregar cuatro botes de operación fluvial de bajo calado a Guyana y un empujador de río para Paraguay, contribuyendo a la conectividad y seguridad fluvial en estos países.

A estos logros se suma el ingreso de cientos de embarcaciones particulares a las plantas de Mamonal y Bocagrande para la realización de trabajos de reparación y mantenimiento, lo que ratifica la confianza de clientes nacionales e internacionales en la capacidad técnica, la calidad y la oportunidad de los servicios de la Corporación.





## FERIAS, ESCENARIOS ESTRATÉGICOS Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

Durante 2025, COTECMAR fue protagonista en los principales escenarios internacionales de la industria naval y de defensa, participando en Workboat Show (Estados Unidos), Navegistic (Paraguay), Norshipping (Noruega), Feindef (España), LAAD (Brasil), Expodefensa (Colombia) y, por supuesto, Colombiamar.

Colombiamar, feria liderada por la Corporación, cumplió su décima versión y se consolidó como la feria naval más importante de América Latina, así como un escenario comercial y académico de alto impacto. La edición de 2025 contó con más de 4.500 visitantes, alrededor de 1.190 reuniones en la rueda de negocios y 45 espacios entre conferencias, foros y charlas magistrales, fortaleciendo las redes de cooperación, la transferencia de conocimiento y la generación de nuevas oportunidades para el sector.

## UNA MIRADA HACIA 2026: NUEVAS CAPACIDADES PARA EL PAÍS

El año culmina para COTECMAR y sus más de 1.300 colaboradores con la expectativa de un 2026 decisivo, en el que iniciará la construcción de la Patrullera Estratégica de Superficie (PES), una embarcación de 107,5 metros de eslora para la Armada de Colombia. Este proyecto representa un salto cualitativo en capacidades industriales, tecnológicas y operacionales, y se proyecta como un símbolo del avance de la industria astillera colombiana hacia estándares de clase mundial.

Cada uno de estos logros confirma la vocación de COTECMAR por seguir impulsando una industria naval, marítima y fluvial más sólida, innovadora y competitiva, al servicio de la defensa, el desarrollo y la presencia estratégica de Colombia en sus mares y ríos.



## AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES CUMPLE Y SUPERA SUS METAS EN 2025



En el marco del Plan Estratégico Cuatrienal y en alineación con el Plan Nacional de Desarrollo, la Agencia Logística de las Fuerzas Militares cerró la vigencia 2025 con un balance positivo, consolidando el cumplimiento –e incluso la superación– de varios de sus objetivos estratégicos.

### CUMPLIMIENTO DE MEGAS E INDICADORES ESTRATÉGICOS

La entidad viene avanzando de manera satisfactoria en las MEGAS institucionales y en los indicadores del Plan Estratégico Sectorial (PES). Un ejemplo representativo es la Mega 1, que contempla contratar \$2,3 billones en abastecimiento de alimentación durante el cuatrienio. Al corte de 2025, el avance alcanza el 127,5 %, con ingresos por concepto de alimentación de \$739.122 millones, superando ampliamente la meta establecida para esta vigencia, fijada en \$579.885 millones.



En la misma línea, el Indicador 1, relacionado con los ingresos por venta de bienes y/o servicios a la Fuerza Pública por parte de las entidades del GSED, presenta un desempeño sobresaliente. Al cierre de los primeros diez meses del año, el indicador registra un avance del 127 % frente a la meta anual. Para su cálculo se tuvieron en cuenta las tres Fuerzas (Ejército Nacional, Armada Nacional y Fuerza Aeroespacial Colombiana), así como un contrato con la Policía Nacional a través de la Dirección de Antinarcóticos (DIRAN). La meta se había fijado en \$579.890 millones, mientras que los ingresos efectivamente obtenidos alcanzaron \$739.137 millones, confirmando el cumplimiento y superación del objetivo trazado.

### REACTIVACIÓN DE LA PLANTA DE RACIONES MILITARES EN COTA

Uno de los hitos más relevantes de la vigencia fue la reactivación de la planta de producción de raciones militares de la Agencia Logística, ubicada en Cota (Cundinamarca), que llevaba siete años inactiva.

Con la presencia de la viceministra de Veteranos y del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa (GSED), Ana Catalina Cano, se llevó a cabo el reinicio formal de operaciones, en el marco de un contrato suscrito entre el Ejército Nacional y la Agencia Logística por un valor aproximado de \$9.600 millones.

El acuerdo contempla, para la vigencia 2025, la elaboración de cerca de 123.000 raciones militares, lo que fortalece la capacidad del sector defensa para garantizar el abastecimiento y la autonomía logística de las tropas.





La reactivación de la planta también tiene un impacto positivo en la generación de empleo dentro del sector defensa. En esta primera etapa se crean alrededor de 25 nuevos empleos, y se proyecta que, con el aumento de la capacidad de producción en el próximo año, se generen más oportunidades laborales asociadas a la operación de la planta y a la consolidación de la cadena logística.

### UN CIERRE DE AÑO CON GESTIÓN CONSOLIDADA



De esta manera, la Agencia Logística de las Fuerzas Militares culmina la vigencia 2025 cumpliendo a cabalidad los objetivos trazados y consolidando su gestión institucional. Los resultados obtenidos permiten:

- Fortalecer su capacidad operativa y de abastecimiento.
- Asegurar mayores recursos para impulsar nuevas iniciativas en beneficio del sector defensa.
- Generar valor para sus grupos de interés, en especial para las Fuerzas Militares y la Fuerza Pública en general.

El desempeño de 2025 ratifica el rol de la Agencia Logística como un actor clave en la sostenibilidad operativa de la Fuerza Pública y como un instrumento estratégico para la eficiencia, la transparencia y la autosuficiencia logística del sector defensa.



## DEFENSA CIVIL COLOMBIANA: BALANCE EXITOSO DE GESTIÓN Y SERVICIO AL PAÍS

La Defensa Civil Colombiana cierra la vigencia con un balance exitoso en el cumplimiento de sus tres líneas misionales, consolidando su presencia en 875 municipios, con 25 seccionales y 2 oficinas equivalentes a nivel nacional. Con el apoyo de más de 46.800 voluntarios, la Entidad fortaleció su capacidad operativa en todo el territorio, garantizando atención y respuesta oportuna frente a las diferentes emergencias presentadas durante el último año.

En materia de respuesta a emergencias, se atendieron 5.144 eventos, activando los servicios básicos de intervención y brindando atención directa a 230.874 personas afectadas por eventos hidrometeorológicos, geológicos y otras situaciones de riesgo. Este trabajo reafirma el papel de la Defensa Civil Colombiana como uno de los principales actores del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres.

El compromiso con la gestión ambiental también se vio reflejado en resultados concretos: se logró una compensación del 92,1 % de las emisiones de CO<sub>2</sub>, correspondientes a la huella de carbono generada por la operación institucional. En el marco del proyecto Bosque Naranja, presente en 27 departamentos, se sembraron 100.643 plántulas, contribuyendo a la restauración y conservación de ecosistemas estratégicos.

En la línea de protección y conservación de la biodiversidad, se llevaron a cabo 326 actividades de control de abejas, se realizó el rescate de 79 animales y se adelantó la erradicación de 26.707 caracoles africanos, una especie invasora que afecta gravemente los ecosistemas. De igual manera, en el mantenimiento de humedales, manglares, páramos, playas, ríos y otros ecosistemas estratégicos, se recolectaron más de 288 toneladas de residuos, aportando a la salud ambiental de múltiples territorios.

En la línea de conocimiento y reducción del riesgo de desastres, se acompañó a 9.278 familias en el diseño e implementación de sus planes familiares de emergencia y se actualizaron 1.833 de estos planes. Además, se atendieron 5.042 eventos de afluencia masiva y se participó en 280 simulacros en escenarios de amenaza sísmica, tsunamigénica, ciclónica, entre otras, fortaleciendo la cultura de prevención y preparación comunitaria.





Con el propósito de mejorar la capacidad operativa y estandarizar protocolos de atención, se logró la acreditación del grupo USAR Risaralda COL33 y la reacreditación del grupo Caldas COL16, en cumplimiento de estándares nacionales e internacionales en búsqueda y rescate urbano. Así mismo, se implementaron nuevos lineamientos para los grupos de respuesta y atención de animales, incorporando el enfoque de protección animal en la gestión del riesgo.

En el marco del proyecto Servicio Social para la Paz, participaron 20 promotores distribuidos en las seccionales de Antioquia, Cauca, Cundinamarca, Norte de Santander, Sucre, Tolima (Escuela de Mariquita) y Valle del Cauca. Adicionalmente, se destacaron 5 proyectos ganadores en la convocatoria nacional de Gestión del Riesgo de Desastres en educación, desarrollados en los territorios de Putumayo, Tolima y Sucre, fortaleciendo la formación en prevención y autoprotección desde las comunidades educativas.

En cuanto a los proyectos de inversión, se avanzó en el fortalecimiento de la infraestructura operativa a nivel nacional, con cuatro objetivos principales: la Sede Operativa Seccional Guajira, la Seccional Meta, la Sede Tolima y el Departamento de Putumayo, mejorando la capacidad de despliegue, coordinación y atención en las regiones.

La Defensa Civil Colombiana sigue siendo un símbolo de unión, servicio y confianza, demostrando que la grandeza de un país también se mide en su capacidad para cuidar y proteger a su gente. Cada cifra y cada acción en este balance reflejan el compromiso permanente de la institución y de sus voluntarios con la vida, la resiliencia y el bienestar de las comunidades en todo el territorio nacional.



## SATENA CIERRA 2025 CON UN CRECIMIENTO HISTÓRICO DEL 18 % EN PASAJEROS Y CONSOLIDA UNA RED QUE CONECTA 28 DEPARTAMENTOS DEL PAÍS



La aerolínea de los colombianos cerró 2025 con uno de los avances operacionales más importantes de su historia reciente. Con un crecimiento del 18 % en el número de pasajeros transportados y una expansión sin precedentes que alcanzó 172 rutas activas, además de una conexión internacional, SATENA reafirmó su liderazgo como el operador aéreo con la red de rutas más amplia del país.



A lo largo del año, SATENA fortaleció de manera significativa la conectividad aérea nacional con la apertura de 32 nuevas rutas, ampliando el acceso entre capitales y municipios estratégicos en distintas regiones. Entre los trayectos incorporados se destacan las conexiones Bucaramanga-San Gil-Bucaramanga; Medellín-Caucasia-Medellín; Cúcuta-Ocaña-Cúcuta; Cúcuta-Tibú-Cúcuta; Medellín-San Gil-Medellín; Medellín-Ocaña-Medellín; Ipiales-Popayán-Ipiales; Pizarro-Quibdó-Pizarro; Medellín-Yopal-Medellín; Bogotá-Nuquí-Bogotá; Ipiales-Puerto Asís-Ipiales; y Bogotá-Girardot-Bogotá, entre otras rutas que hoy conectan territorios históricamente subatendidos.



A este crecimiento se sumó la expansión estratégica desde Barranquilla, con nuevas rutas hacia Bucaramanga, Montería, Valledupar y Aguachica, consolidando a la capital del Atlántico como un nuevo hub de integración aérea para el Caribe y el nororiente colombiano. Este centro de conexión se articula con los hubs ya consolidados en Bogotá, Medellín, Cali, Quibdó, Villavicencio y San Andrés, optimizando los tiempos de viaje y fortaleciendo la presencia de SATENA en 28 departamentos del país. Como parte de esta visión de expansión, en enero de 2026 se proyecta la inauguración de la ruta Barranquilla-Riohacha, un hito trascendental al tratarse de la primera operación comercial regular de la aerolínea en esta región.



El 2025 también estuvo marcado por un avance clave en el plan de modernización de flota, con la incorporación de cinco nuevas aeronaves: un Twin Otter en marzo, tres ATR 72 en noviembre y un ATR 42 en diciembre. Con estas incorporaciones, SATENA alcanzó una flota total de 19 aeronaves, robusteciendo su capacidad operativa y su resiliencia frente al aumento de la demanda.



El comportamiento del mercado acompañó esta estrategia de crecimiento. La aerolínea proyectó cerrar el año con 1.502.000 pasajeros movilizados en sus 172 rutas activas. En coherencia con esta expansión, en noviembre se puso en marcha un nuevo Contact Center en Medellín, integrado por un equipo especializado que refuerza la atención al cliente y agiliza la gestión comercial. Este centro se suma al ya existente en Bogotá, duplicando la capacidad de contacto y fortaleciendo la experiencia de servicio a nivel nacional.

Con este balance, SATENA demuestra que volar es también una herramienta de desarrollo, equidad y soberanía aérea. Porque cuando se trata de conectar a Colombia, la aerolínea no solo llega más lejos: llega, sobre todo, donde más se necesita.



## CAJA HONOR RECIBE CATEGORÍA ORO EN BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO



El ICONTEC otorgó a Caja Honor la distinción en “Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo - Categoría Oro”, la máxima calificación que concede este instituto en el país, luego de una rigurosa evaluación técnica realizada bajo el modelo desarrollado por Legacy Management Consulting Group. Este reconocimiento ubica a la Entidad en los más altos estándares de calidad y gestión del sector público.

De acuerdo con el certificado, Caja Honor alcanzó un 96 % en Principios de Gobierno Corporativo y un 72 % en Composición, Estructura y Competencia de sus Órganos de Gobierno, resultados que ratifican su liderazgo en transparencia, gestión responsable y solidez institucional.

El gerente general (E), doctor José Andrés Jiménez Amaya, señaló que “la institucionalidad sí importa, la gestión transparente sí rinde frutos, y la misión social de Caja Honor se fortalece cuando se gobierna con rigor técnico y pensando en los afiliados”.

La distinción llega en un momento estratégico, en el que la Entidad impulsa proyectos tecnológicos como el Portal Transaccional y la Ventanilla Virtual de Radicación (VVR), y consolida nuevas alianzas que amplían el acceso a vivienda para sus afiliados. Con este logro, Caja Honor reafirma su compromiso con la transparencia, el buen gobierno, el servicio y el bienestar del Sector Defensa y sus familias.





## ¡BALANCE 2025! AVANCE HISTÓRICO EN BENEFICIOS INTEGRALES PARA LOS VETERANOS DE LA FUERZA PÚBLICA

**DIVRI** DIRECCIÓN DE VETERANOS Y REHABILITACIÓN INCLUSIVA

La Dirección de Veteranos y Rehabilitación Inclusiva (DIVRI), adscrita al Ministerio de Defensa Nacional, cierra el año 2025 con un balance de gestión que refleja un avance significativo en la consolidación de la política integral para los veteranos de la Fuerza Pública y sus familias.

Los logros se destacan en las áreas de inclusión, bienestar, empleabilidad, emprendimiento, memoria histórica y atención prestacional.

### BIENESTAR INTEGRAL Y REHABILITACIÓN

El enfoque en la salud emocional y la inclusión ha sido una prioridad:

- **Sensibilización y Formación:** Se realizaron 40 jornadas de sensibilización con un impacto en 5.156 personas y 21 cursos virtuales (discapacidad y gestión del riesgo) con 8.987 participantes.
- **Apoyo Psicosocial:** Se brindaron 929 valoraciones psicosociales y 259 talleres de habilidades sociales y cognitivas para fortalecer el proyecto de vida de los veteranos.
- **Deporte y Cultura:** La delegación colombiana ganó 20 medallas en los Juegos Invictus 2025. Además, la oferta cultural creció con 83 talleres artísticos y la consolidación de la orquesta Veteranos Shows.



### ATENCIÓN PRESTACIONAL Y ACREDITACIÓN

La entidad agilizó el reconocimiento de derechos y el proceso de acreditación:

- **Resoluciones Expedidas:** Se emitieron 2.135 resoluciones para el reconocimiento de derechos pensionales, incluyendo 114 nuevas pensiones de invalidez y 516 pensiones de sobrevivientes.
- **Acreditación Ley 1979:** A la fecha, se han acreditado 61.224 veteranos, lo que equivale al 28,6% del total proyectado.



## EDUCACIÓN Y OPORTUNIDADES LABORALES

Se fortalecieron los caminos hacia la formación y la inserción laboral:

- Educación Superior: Los Fondos Ley 1699 y Ley 1979 acumularon más de \$55 mil millones, con 772 beneficiarios de condonaciones.
- Empleabilidad: El Servicio Público de Empleo registró 2.173 intermediaciones y 319 colocaciones efectivas. Además, 257 veteranos fueron contratados por empresas del Sector Defensa.
- Emprendimiento: Se caracterizaron 1.445 emprendedores y se realizaron 45 ferias y 5 jornadas Expoveteranos, impulsando la productividad.

## MEMORIA HISTÓRICA Y RECONOCIMIENTO

El reconocimiento a la labor de los veteranos fue un eje central:

- Actividades Destacadas: Participación activa en el Desfile del 20 de julio y la celebración del Día Cívico del Veterano en 16 ciudades, con la entrega de 180 medallas y 130 reconocimientos.
- Iniciativas de Memoria: Implementación de la Directiva 02 de 2025 para la cátedra de memoria histórica y el estreno del documental "Los Colores del Tiempo".

**Para el próximo año, la DIVRI proyecta actualizar la Política Sectorial de Discapacidad, descentralizar los puntos de atención y modernizar su gestión para seguir optimizando los beneficios para la comunidad veterana.**





## INDUMIL ALCANZA LA CATEGORÍA ÉLITE EN EL PREAD: UN HITO PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL DE LA ENTIDAD.



La Industria Militar (Indumil) continúa consolidándose como una organización comprometida con el desarrollo sostenible y la responsabilidad social. En esta ocasión, la entidad ha sido distinguida con la categoría Élite por parte de la Secretaría Distrital de Ambiente, en el marco del Programa de Excelencia Ambiental Distrital (PREAD). Este reconocimiento, que será entregado oficialmente el 15 de diciembre de 2025, representa un logro histórico para Indumil, que por primera vez alcanza el nivel más alto dentro de esta prestigiosa convocatoria.

### UN RECONOCIMIENTO QUE REFLEJA COMPROMISO Y EVOLUCIÓN

La obtención de la categoría Élite no es un hecho imprevisto. Es el resultado de un proceso disciplinado, articulado y sostenido entre marzo y octubre de 2025, durante la XXV edición del PREAD, en el cual Indumil afianzó su liderazgo en materia ambiental. A través de un trabajo interinstitucional y del compromiso constante de sus colaboradores, la entidad fortaleció su Sistema de Gestión Ambiental, actualizándolo y optimizándolo bajo criterios de eficiencia, innovación y cumplimiento normativo.



Uno de los avances más destacados fue la apuesta por la transformación digital, que permitió minimizar el uso de papel mediante la implementación de nuevos flujos digitales y herramientas de gestión documental. Esta modernización no solo disminuye la huella ecológica de la entidad, sino que también mejora la trazabilidad y transparencia de sus procesos.

### RESPONSABILIDAD SOCIAL QUE TRASCIENDE EL PAPEL

El PREAD no solo evalúa la capacidad de las organizaciones para reducir sus impactos ambientales, sino también su aporte a la comunidad. En ese sentido, Indumil sobresalió por su iniciativa “Plan Padrino”, desarrollada en alianza con la Fundación Reciclando Ideas y la Sociedad Hotelera Tequendama.

En el marco de esta campaña, se entregaron 100 kits escolares elaborados con material reciclado a niños de Ciudad Bolívar, uno de los sectores más vulnerables de la capital. La actividad no solo brindó apoyo académico a los menores, sino que también promovió la educación ambiental, incentivando prácticas de reciclaje y aprovechamiento de residuos.

Esta combinación de impacto ambiental y social fue determinante para que Indumil se destacara en la convocatoria, demostrando que la sostenibilidad es un eje transversal y coherente con su misión misional.

## UN PASO ADELANTE HACIA LA EXCELENCIA INSTITUCIONAL

El reconocimiento Élite posiciona a Indumil como una de las entidades más comprometidas con la sostenibilidad en Bogotá y reafirma el esfuerzo colectivo de sus equipos de trabajo. Gracias a este logro, la empresa recibirá incentivos como agilidad en trámites administrativos, disminución en tiempos de respuesta y fortalecimiento del respaldo institucional, beneficios que contribuyen a mejorar la eficiencia operativa en sus Oficinas Centrales.

Asimismo, este hito consolida dos años de mejora continua, en los cuales Indumil ha avanzado en el cumplimiento de metas ambientales, la actualización tecnológica y la implementación de estrategias participativas con sus grupos de interés.



## UN FUTURO QUE SE CONSTRUYE ENTRE TODOS

Detrás de este galardón hay un profundo sentido de colaboración y compromiso. Las acciones adelantadas durante el proceso del PREAD evidencian la dedicación de cada una de las dependencias que integran la entidad, así como el liderazgo de los equipos encargados de promover prácticas responsables.

Indumil reafirma así su propósito de continuar creciendo como una industria que integra la sostenibilidad en todas sus dimensiones: ambiental, social y operativa. La categoría Élite es un punto de llegada, pero también un punto de partida para seguir fortaleciendo las iniciativas que aportan al bienestar de la comunidad, al equilibrio del entorno y al desarrollo institucional.

Con orgullo, la entidad celebra este logro y extiende un reconocimiento a todos quienes hicieron posible este resultado, reiterando su compromiso de seguir construyendo un futuro más verde, más responsable y más sostenible para el país.



## CODALTEC FORTALECE LA SEGURIDAD Y LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN 2025



Durante el año 2025, la Corporación de Alta Tecnología para la Defensa-CODALTEC consolidó importantes logros que reafirman su compromiso con la seguridad, la innovación y el desarrollo tecnológico al servicio del país.

Uno de los principales hitos del año fue la entrega de cinco proyectos del Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad - SIES, desarrollados en articulación con el Ministerio del Interior. Estos sistemas fueron instalados y puestos en funcionamiento para las alcaldías de los municipios de Pasto - Nariño, Buenaventura - Valle del Cauca, Jamundí - Valle del Cauca, Pamplona- Norte de Santander y Villa de Leyva - Boyacá, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades locales en materia de atención de emergencias y seguridad ciudadana.



De manera especial, el proyecto ejecutado en Villa de Leyva se constituyó en un hito institucional, al ser entregado dentro de los tiempos establecidos y sin presentar ninguna novedad durante su implementación, reflejando la eficiencia, planeación y capacidad técnica de la Corporación.

Los sistemas SIES permiten una mejor coordinación entre las autoridades, optimizan la respuesta ante situaciones de emergencia y contribuyen a la protección de la vida y la seguridad de las personas, fortaleciendo la gestión del orden público y la atención oportuna a la ciudadanía.

Adicionalmente, durante 2025, aproximadamente el 40% de la actividad de CODALTEC estuvo enfocada en el desarrollo, implementación y fortalecimiento de sistemas antidrones, consolidándose como una de las líneas estratégicas definidas por el Ministerio de Defensa Nacional. Estas capacidades aportan a la protección de infraestructuras críticas, eventos estratégicos y activos sensibles del Estado, respondiendo a las nuevas amenazas del entorno tecnológico y de seguridad.

En materia de sostenibilidad financiera, la Corporación avanzó significativamente mediante la ejecución de la estrategia comercial, el fortalecimiento de alianzas y la vinculación de nuevos clientes, logrando la firma de contratos por un valor aproximado de medio billón de pesos antes del cierre del año. Este resultado permitió superar en más del 700 % la meta establecida en el objetivo estratégico del cuatrienio relacionada con el crecimiento sostenible de la corporación.

Con estos resultados, CODALTEC continúa posicionándose como un aliado estratégico del Estado, aportando soluciones tecnológicas innovadoras que fortalecen la seguridad, la defensa y el bienestar de los colombianos.

## EXPODEFENSA 2025 CONCLUYE CON ÉXITO: TRES DÍAS DE INNOVACIÓN, TECNOLOGÍA Y OPORTUNIDADES PARA EL SECTOR DEFENSA



La versión 2025 de EXPODEFENSA, una de las ferias de defensa y seguridad más importantes de América Latina, culminó con un éxito rotundo tras tres días de exhibición tecnológica, encuentros estratégicos y fortalecimiento del relacionamiento nacional e internacional.

El evento reunió a 248 expositores provenientes de 30 países, convirtiéndose en un escenario de alto nivel para la transferencia de conocimiento y la presentación de nuevas capacidades y el diálogo con la industria global. Durante los tres días de feria, se registró la asistencia de más de 12.700 visitantes, entre delegaciones internacionales, autoridades gubernamentales, empresas del sector y público especializado.

Para CODALTEC, organizador y participante del evento, EXPODEFENSA 2025 representó una oportunidad excepcional para presentar sus capacidades tecnológicas, desarrollos estratégicos y avances en áreas como simulación y soluciones aplicadas al sector defensa y seguridad. La Corporación sostuvo múltiples reuniones bilaterales, generando nuevas oportunidades de negocio y alianzas, así como un relacionamiento fortalecido con empresas y entidades nacionales e internacionales.

La feria se consolidó como un espacio clave para el diálogo, la cooperación y la promoción de la industria de defensa en Colombia, reafirmando el compromiso del país con la innovación, la autonomía tecnológica y el fortalecimiento de sus capacidades estratégicas.

CODALTEC expresa su agradecimiento al Ministerio de Defensa Nacional, el Grupo Social y Empresarial de la Defensa - GSED, COGES y Corferias, por su liderazgo y acompañamiento en la organización de un evento que proyecta a Colombia como un referente regional en tecnologías para la defensa y la seguridad.

EXPODEFENSA 2025 cierra así una edición memorable, con resultados sobresalientes y una visión compartida de futuro para el fortalecimiento del sector.





## 2025: UN AÑO DE PROYECTOS QUE CONSOLIDAN EL APOORTE DE LA SOCIEDAD TEQUENDAMA AL PAÍS



El 2025 fue un año significativo para la Sociedad Tequendama. Más que un periodo de ejecución, fue un tiempo de encuentro, construcción colectiva y resultados visibles. A lo largo de la vigencia, la entidad reafirmó su papel como un articulador del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa (GSED), acompañando procesos, conectando capacidades y poniendo su experiencia al servicio del país.

Asumió su rol natural: escuchar, ordenar, facilitar, innovar y ejecutar, entendiendo que los grandes resultados del sector se construyen cuando las entidades caminan juntas. En ese marco, tres proyectos marcaron el pulso del año por su impacto humano, institucional y estratégico: el HUB Inmobiliario y de Infraestructura del Sector Defensa, Tequendama Propulsa y UN\_FAIR Tequendama.

### UN HUB PARA ORDENAR, ARTICULAR Y PROYECTAR EL DESARROLLO INMOBILIARIO DEL SECTOR

Uno de los hitos más trascendentales del año fue la puesta en marcha del HUB Inmobiliario y de Infraestructura del Sector Defensa, liderado por Espacios Tequendama como un espacio pensado para conectar voluntades, alinear capacidades y dar orden a un reto histórico: la gestión eficiente de los activos inmobiliarios del sector defensa.



Reconocido como uno de los tres proyectos estratégicos del Ministerio de Defensa, el HUB logró algo fundamental: sentar en la misma mesa a la alta dirección del sector y construir una visión compartida, realista y de largo plazo. Desde allí, se comenzó a trabajar de manera decidida en desafíos tan sensibles como el déficit de vivienda fiscal, el mantenimiento de la infraestructura y la carga administrativa que por años han representado los activos no misionales.

Durante 2025, este esfuerzo colectivo empezó a materializarse en proyectos concretos. Se avanzó en la estructuración del proyecto piloto de Hábitat Sostenible para el Batallón de Artillería en Usme, pensado no solo como vivienda, sino como un entorno digno de bienestar. También se dieron pasos firmes en convenios de vivienda fiscal en Puerto Berrío, y se asumió la gerencia integral de proyectos de infraestructura con distintas entidades del GSED y las Fuerzas.

Una muestra de los logros a alcanzar de esta sinergia como grupo empresarial se puede reflejar en la gestión de contratos estratégicos por cerca de \$63.338 millones, incluyendo iniciativas con el Ejército Nacional (Proyecto San Pedro), la Defensa Civil Colombiana (sede Guajira), Caja Honor (estudios de prefactibilidad inmobiliaria) e INDUMIL (actualización de infraestructura industrial). Más que cifras, estos proyectos representan confianza, articulación y una manera responsable de construir país desde el sector defensa y como grupo empresarial.

## TEQUENDAMA PROPULSA: CUANDO LA INNOVACIÓN ENCUENTRA PUERTAS ABIERTAS

La innovación también tuvo un rostro humano en 2025. A través de Tequendama Propulsa, abriendo caminos para que nuevas ideas, miradas frescas y soluciones creativas encontraran espacios reales de conversación y decisión dentro del sector defensa.

Durante EXPODEFENSA 2025, Propulsa se convirtió en un punto de encuentro vivo y genuino. Cerca de 60 empresas manifestaron interés en hacer negocios con emprendedores, una señal clara de que cuando se tienden puentes, las oportunidades aparecen. De este total, el 75 % correspondió a empresas privadas y el 25 % a entidades del sector público, con una participación mayoritaria de empresas nacionales (90 %) y un valioso interés internacional (10 %).

Las conversaciones giraron principalmente en torno a seguridad (55 %), servicios logísticos apoyados en inteligencia artificial (30 %) y salud (15 %). Además, aproximadamente el 10 % de las empresas interesadas manifestó su intención de avanzar en convenios de ciencia y tecnología, sembrando semillas para alianzas de largo aliento.

Tequendama Propulsa dejó un mensaje claro: la innovación florece cuando se escucha, se conecta y se confía. Sin imponer agendas, la Sociedad Tequendama facilitó encuentros que hoy empiezan a traducirse en alianzas y proyectos que fortalecen al GSED desde el talento y la creatividad.

## UN\_FAIR TEQUENDAMA: EL ARTE COMO LENGUAJE COMÚN

Con UN\_FAIR Tequendama, el Tequendama Suite Bogotá y el Centro Internacional de Bogotá se transformaron en un museo vivo, donde el arte dialogó con el espacio público y con nuevas audiencias.

Más allá de su valor cultural, UN\_FAIR fue una experiencia profundamente simbólica, mostró que el sector también puede conectar desde la sensibilidad, la cultura y la creatividad. Los resultados hablan por sí solos: 49 apariciones en medios, un alcance potencial de 55,7 millones de impactos en publicaciones en medios tradicionales y digitales.

Uno de los grandes protagonistas del evento fue ART UN GO, una aplicación desarrollada para que los visitantes vivieran el arte de manera interactiva. Mediante un formato de “búsqueda y captura”, los asistentes pudieron explorar más de cada uno de los artistas desde sus dispositivos móviles. Durante los días del evento, la plataforma registró 4.229 visitantes únicos y más de 22.000 páginas vistas.





Con más de 250.000 transeúntes diarios impactados en el Centro Internacional y cerca de 10.000 asistentes a las galerías, UN\_FAIR Tequendama es una iniciativa demuestra que la cultura es un puente entre generaciones, una herramienta de transformación.

El balance de 2025 deja una certeza: la Sociedad Tequendama no camina sola, su fortaleza está en innovar, articular, acompañar y hacer posible.

Más que proyectos, el año dejó relaciones comerciales, caminos abiertos y una convicción compartida, cuando el Grupo Empresarial trabaja unido, los resultados llegan y el país avanza.



## PROGRAMAS “HÉROE BACHILLER” E “HIJOS DE HONOR”: EDUCACIÓN QUE HONRA EL SERVICIO A LA PATRIA



CORPORACIÓN  
**MATAMOROS**  
POR LOS HÉROES

A través del convenio entre la Corporación Matamoros, el Banco BBVA y el Ministerio de Defensa Nacional, durante 2025 se consolidó una apuesta estratégica por la educación de los miembros de la Fuerza Pública y sus familias. Gracias al programa Héroe Bachiller, 622 soldados, infantes de marina y policías accedieron a becas completas para educación básica y media, de los cuales 480 obtuvieron su título de bachiller, abriendo nuevas oportunidades de desarrollo personal y laboral.

Este avance académico se materializó en cuatro ceremonias de grado realizadas en Leticia, Florencia y Bogotá. En el primer semestre se graduaron 85 personas en Leticia y 56 en Bogotá; en el segundo semestre, 113 en Florencia y 226 en Bogotá, tanto en modalidad presencial como a distancia. Estas cifras reflejan el impacto real del programa en la vida de sus beneficiarios y el compromiso de las instituciones aliadas con la formación de quienes han servido al país.



En 2025, la Corporación Matamoros también puso en marcha el programa “Hijos de Honor”, en respuesta a la iniciativa del ministro de Defensa Nacional para apoyar a los hijos de miembros de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional fallecidos en el cumplimiento del deber. Gracias a este esfuerzo, se financió la educación de 9 niños entre los 5 y los 15 años de edad: 7 hijos de integrantes de la Policía Nacional y 2 del Ejército Nacional que perdieron la vida en actos del servicio.

Los recursos para estas becas provienen de la Cena de Gala “A la Luz de los Héroes”, que contó con el apoyo de empresas como INDUMIL, Caja Honor, la Sociedad Hotelera Tequendama, CREMIL, entre otras. De esta manera, el sector empresarial y la sociedad civil se vinculan de forma directa al bienestar de la comunidad uniformada, expresando gratitud y respaldo a su sacrificio.



**“Nos sentimos muy orgullosos de contribuir a que nuestros héroes de la Patria activos y veteranos y aquellos que han resultado heridos, así como las familias de quienes han fallecido en cumplimiento del deber, reciban las herramientas para un nuevo camino de vida a través de la educación”,** afirma María Alejandra Neira Montes, directora ejecutiva de la Corporación Matamoros.

Con estos programas, Matamoros se consolida como un puente entre la solidaridad ciudadana y las necesidades de la Fuerza Pública, ayudando a reducir brechas históricas de acceso a la educación y construyendo, junto a sus aliados, un futuro con mayores oportunidades para quienes han entregado su vida al servicio de Colombia.





Grupo Social y Empresarial  
**de la Defensa**

# V-GSED+

EDICIÓN · 25

CONTACTO EDITAORIAL:

LEIDY.RODRIGUEZ@MINDEFENSA.GOV.CO